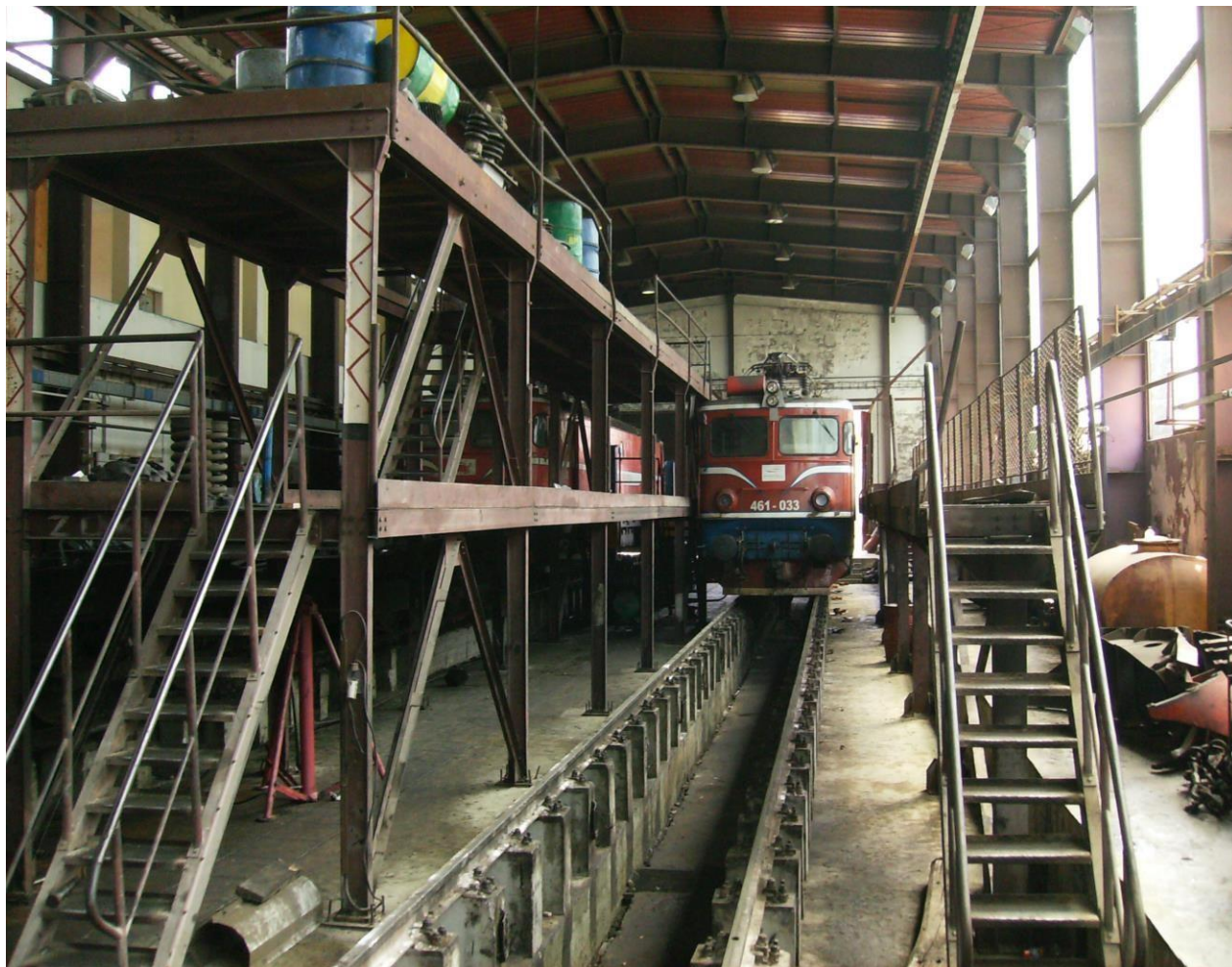


**PREDLOG**



## **IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU**

**za period I – XII 2025 godine**

**Maj 2026**

**S A D R Ž A J :**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>I REZIME</b>   | <b>3</b>  |
| <b>II POSLOVI ODRŽAVANJA ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA</b>                  | <b>5</b>  |
| 1. Kapaciteti željezničkih voznih sredstava                                 | 5         |
| 2. Održavanje vučnih vozila   | 11        |
| 3. Održavanje vučenih vozila  | 18        |
| 4. Izvještaj službe kontrole kvaliteta                                      | 32        |
| <b>III EKONOMSKI POSLOVI</b>  | <b>34</b> |
| 1. Finansijski pokazatelji  | 34        |
| 1.1. Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja                   | 35        |
| 1.2. Nefinansijski pokazatelji  | 44        |
| <b>IV REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI</b>                                  | <b>45</b> |
| <b>V PRAVNI I OPŠTI POSLOVI</b>   | <b>49</b> |
| <b>IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU IZ OBLASTI ZAŠTITE I ZDRAVLJA<br/>    NA RADU</b> | <b>51</b> |
| <b>VI AKTIVNOSTI ODBORA DIREKTORA SKUPŠTINE AKCIONARA</b>                   | <b>56</b> |
| <b>VII ZAKLJUČAK</b>  | <b>60</b> |

## I REZIME

Odlukom Skupštine akcionara Željezničkog Prevoza Crne Gore AD (ŽPCG AD - matično Društvo), osnovano je AD „Održavanje željezničkih voznih sredstava“ (AD OŽVS) koje je otpočelo sa samostalnim radom 01.01.2011.godine.

Na osnovu identifikacije imovine koja je u postupku restrukturiranja prenešena na AD OŽVS, utvrđena je nominalna vrijednost upisanog akcijskog kapitala u iznosu od 21.004.168 € , koji je podijeljen na 4.500.012 običnih akcija, pojedinačne nominalne vrijednosti od 4,6676€ po akciji. Većinski vlasnik akcijskog kapitala Društva je Država Crna Gora sa učešćem od preko 95% u ukupnoj vrijednosti kapitala.

Osnovna djelatnost Društva je održavanje željezničkih voznih sredstava u putničkom i teretnom saobraćaju (putnička i teretna kola, lokomotive i ostala željeznička vozna sredstva). Društvo u svom poslovanju i radu podliježe Zakonu o bezbjednosti , organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoza, Zakonu o željeznici i pravilnicima koj se odnose na održavanje željezničkih vozila i drugim propisima. AD OŽVS dominantno formira prihod realizacijom usluga tekućeg, redovnog i vanplanskog održavanja voznih sredstava vlasništva ŽPCG AD i Montecargo AD.

U izvještajnom periodu došlo je do neznatnog povećanja fizičkog obima usluga održavanja voznih sredstava. Ukupan broj ostvarenih norma časova na održavanju vučnih i vučenih vozila vlasništva Montecargo AD i ŽPCG AD Podgorica, u izvještajnom periodu tekuće godine iznosi **133.048,88** (NČ) a u istom period 2024. godine **125.162,04** (NČ), iz čega proizilazi veći obim posla u izvještajnom periodu u odnosu na uporedni period prethodne godine za **7.886,84 NČ** ili za **6,3 %**.

Valja istaći da je izražen visok stepen imobilizacije putničkih i teretnih kola kojima je istekao rok za investicionu opravku, a prisutna je velika stopa imobilisanosti vučnih vozila u odnosu na inventarski park, gdje je raspoloživost iznosila svega 80,77 %.

Sa aspekta djelatnosti AD OŽVS, koje vrši usluge tekućeg održavanja mobilnih voznih sredstava kod kojih su vlasnici izvršili redovne investicione opravke, raspoloživost vučnih vozila u odnosu na potrebe za izvršenjem reda vožnje ostvarena je sa zavidnim procentom: **99,71 %** za vučna vozila ŽPCG AD i **99,84 %** za vučna vozila Montecargo AD.

Za 2025. godinu osnovne poslovne ugovore o tekućem, redovnom i vanplanskom održavanju održavanju željezničkih voznih sredstava potpisali smo i sa Montecargom i sa Željezničkim prevozom. i sa Željezničkim prevozom i sa Montecargom po cijenama koje su važile na kraju 2024.godine.

Prihodi našeg Društva u izvještajnom periodu iznose **2.418.925 €**, a u uporednom periodu prethodne godine **2.456.494 €**, iz čega proizilazi da su u izvještajnom periodu ukupni prihodi veći za **37.569 €** ili za **1,55%**.

Kada su rashodi u pitanju, a imajući u vidu postojeće ekonomsko-finansijsko stanje, AD OŽVS u kontinuitetu realizuje mjere štednje i racionalizacije, posebno u oblasti interne ekonomije za sve segmente Društva. Mjere štednje su, dakle, usmjerene na sve segmente poslovanja, osim onih koji imaju direktan uticaj na bezbjednost saobraćaja. Društvo je u cjelosti ispoštovalo Zaključke Vlade Crne Gore broj: 06-1136/3 donijete na sjednici

održanoj 16.maja 2013.godine, i kada su u pitanju zarade zaposlenih i kada je u pitanju ukupna racionalizacija troškova.

Ukupni rashodi u izvještajnom periodu iznose **3.433.127 €**, a u uporednom periodu prethodne godine **3.254.633 €**, što predstavlja povećanje za **178.494 €** ili za **5,48 %**.

Neto rezultat u izvještajnom periodu je negativan i iznosi **1.014.203 €** i veći je od gubitka u izvještajnom periodu prošle godine za **216.063 €** ili za **27%** kada je gubitak iznosio **798.140 €**.

Poseban problem u realizaciji planiranih poslovnih aktivnosti predstavlja izražen pad likvidnosti našeg Društva, kao posljedica manje ostvarenih prihoda u odnosu na rashode. Naplata potraživanja je lošija nego što je bila na kraju prethodne godine pogotovo od AD Monrecargo što je znatno dovelo do porasta obaveza kako prema Poreskoj upravi tako i prema dobavljačima.

Ukupne obaveze Društva na 31.12.2025. godine iznose 7.978.192 € dok su vanbilansnoj evidencije prikazane obaveze u iznosu od 725.269 €.

Broj zaposlenih na održavanju vozni sredstava nije u skladu sa normativima za dimenzionisanje kapaciteta za održavanje željezničkih vozila. Zaposleni na poslovima održavanja, korisnicima usluga ( Montecargu AD i ŽPCG-u AD) stoje na raspolaganju 24 časa dnevno za opravku vučnih vozila, a ukupan obim izvršenih usluga održavanja vučnih i vučenih vozila, izražen u ostvarenim norma časovima, isključivo zavisi od obima njihovih zahtjeva za uvođenje vozni sredstava u plansko i vanplansko održavanje, odnosno od stepena poštovanja postojećih normi iz važećih pravilnika i uputstava, čije nepoštovanje direktno utiče na bezbjednost u odvijanju željezničkog saobraćaja. Osim toga, opravka vozni sredstava u organizacija samih prevoznika , izvan namjenskih prostora za realizaciju tih aktivnosti, ima direktan uticaj na obim izvršenja usluga i planiranih prihoda našeg Društva.



## II POSLOVI ODRŽAVANJA VOZNIH SREDSTAVA

### 1. KAPACITETI ŽELJEZNIČKIH VOZNIH SREDSTAVA

Strateško pitanje shodno potrebama planiranog putničkog i robnog saobraćaja jeste obezbjeđenje materijalno-tehničke ispravnosti vozniha sredstava za planirani red vožnje. Uloga djelatnosti održavanja željezničkih vozniha sredstava je važna sa aspekta obezbjeđenja tehničkog osoblja, rezervnih dijelova za zamjenu istrošenih i oštećenih dijelova, tehničke opremljenosti radionica i depoa potrebnom opremom i alatima, u cilju pravilnog i po mogućnosti preventivnog održavanja a samim tim i obezbjeđenja potrebnog broja vozniha sredstava sa aspekta ispravnosti i bezbjednosti.

Uzevši u obzir složenost željezničkog sistema, postoji čitav niz problema sa kojima se suočavamo, a sve u cilju uspješnog odvijanja saobraćaja. Napominjemo izrazito nepovoljnu starosnu strukturu osoblja na održavanju, kao i veliki procenat imobilisanih vozniha sredstava u odnosu na inventarski park gdje je ukupna ispravnost vučnih vozila u 2024 godini iznosila **80,77%**. I pored objektivnih problema raspoloživost vučnih vozila u 2025 godini je izuzetna i iznosila je:

- **99,71%** u odnosu na potrebe za izvršenjem reda vožnje za vučna vozila ŽPCG AD.
- **99,84%** u odnosu na potrebe za izvršenjem reda vožnje za vučna vozila Montecargo AD.

Nastalim procesom restrukturiranja željeznice, nabavka rezervnih dijelova je u nadležnosti Vlasnika vozniha sredstava. Može se konstatovati da i dalje postoji slaba realizacija nabavke planiranih rezervnih dijelova i uređaja. Ova problematika je evidentna već duži niz godina što bitno utiče na pouzdanost i ispravnost vozniha sredstava. Dodatne teškoće u dinamici nabavke i opravke (retestacije) pojedinih vitalnih sklopova u ovlašćenim radionicama, predstavljaju procesi privremenog izvoza, otpreme kao i poštovanja važeće carinske procedure koji dugo traju. Takođe primjetan je i pad ispravnih vozniha sredstava oba operatera. Razlog ovome je da se vozna sredstva neredovno upućuju kod specijalizovanih remontera, utvrđenom dinamikom shodno važećim pravilnicima i uputstvima, kao i dugo zadržavanje na remontu.

Prema Pravilniku o načinu održavanja željezničkih vozila, postoje definisani ciklusi, nakon kojih je potrebno izvršiti redovnu opravku kod specijalizovanih remontera. Vozna sredstva kod kojih se ne izvrši RO, nakon predviđenog broja pređenih kilometara u eksploataciji isključuju se iz saobraćaja. Do donošenja novog Pravilnika, ovo je imalo za posljedicu smanjenje broja ispravnih vozniha sredstava za saobraćaj, a samim tim se smanjivao i obim izvršenih radova održavanja.

Donošenjem Pravilnika o načinu održavanja željezničkih vozila produženi su dosadašnji rokovi između pregleda, koji se rade radi provjere tehničke ispravnosti sklopova i uređaja na željezničkom vozilu i otklanjanja neispravnosti u skladu sa uputstvima o održavanju željezničkog vozila, što je dovelo do smanjenja obima posla približno od 10-15%. Takođe iako Novi Pravilnik isključuje vremenski faktor za vučna vozila, koji je vrlo bitan i postavlja jedini kriterijum broj pređenih kilometara i kao takav je mnogo liberalniji i komforniji, neće bitno uticati na povećanje datih produženih rokova eksploatacije, iz prostog razloga jer su

vozna sredstva izuzetno stara, sa prosjekom za vučna vozila oko 50 godina, za vučena vozila oko 41 godinu kao i zastarelom tehnologijom i pouzdanošću koja ne omogućava ispunjenje predviđenih rokova eksploatacije.

S tim u vezi AD OŽVS, u okvirima svojih raspoloživih kapaciteta opreme i alata, nudi vlasnicima vozni sredstava usluge i redovnih opravki dizel lokomotiva serije 642/643, 644 kao i određenih serija teretnih vagona. Smatramo da je svrsishodnije da operateri sklapaju ugovore sa OŽVS AD u vezi neophodnih radova na željezničkim vozilima a da OŽVS AD na osnovu postojećih ugovora o poslovno tehničkoj saradnji uvodi renomirane remontere iz okruženja, kao podizvođače radove za određenu grupu poslova. Navešćemo sve dosadašnje značajne primjere saradnje sa remonterima kao i značajne investicione opravke vozni sredstava koja su u vlasništvu operatera:

- Ugovora sa TŽV Gredelj o zajedničkom izvršenju dvanaestomjesečnog kontrolnog pregleda P12 i produženje roka redovne opravke(RO), a u skladu sa ugovorom o poslovno tehničkoj saradnji. Po ovom pitanju saradnje urađeno je ukupno 25 planskih pregleda P12 vezanih za produženje roka redovne opravke putničkih kola. AD OŽVS je bio izvođač radova a TŽV Gredelj podizvođač radova.
- Na osnovu Sporazuma potpisanog između predstavnika AD OŽVS i AD Montecargo dana 13.02.2014 godine izvršene su investicione opravke na 66 teretnih vagona serija Eas, Rgs i Sgnss.
- Ugovor sa ŠINVOZ LTD na izgradnji, ugradnji kao i podešavanju osovinskih sklopova i obrtnih postolja na tri elektro lokomotive serije 461, shodno tenderu br.9/14 sa ŽPCG AD
- Ugovor sa TŽV Gredelj d.o.o. na izgradnji, ugradnji kao i podešavanju osovinskih sklopova i obrtnih postolja na jednoj elektro lokomotivi serije 461, shodno tenderu br.19/15 raspisanog u 2015 godini od strane ŽPCG AD
- Ugovor sa "MMS International" DOO Moskva od 25.06.2021 godine vezano za tekuće, redovno i vanplansko održavanje vozni sredstava.
- Ugovor sa D.O.O. 16 Februar od 08.06.2022.godine vezano za tekuće plansko i vanplansko održavanje i revitalizaciju vozni sredstava
- Ugovor sa Inter - mehanika DOO Skorenovac od 09.02.2023.godine vezano za poslovnu saradnju u svim oblastima proizvodne djelatnosti.

I pored kompletne logističke pripreme oko mogućnosti izvršenja srednje opravke dizel električnih vučnih vozila u našoj režiji do sada nije došlo do realizacije istog. Značaj ovakvog pristupa bi bio višestruk i za operatera i za naše Društvo. Time bi se postigao dvostruki efekat u smislu upošljavanja naših kapaciteta i stvaranja mogućnosti za obezbjeđenje dodatnih sredstava za pokriće osnovnih troškova u poslovanju, kao i smanjenje odliva sredstava koja se po tom osnovu usmjeravaju remonterima u okruženju. Ustupanje samo jedne investicione opravke vučnog vozila godišnje, po prosječnoj vrijednosti opravke kod remontera, bilo bi dovoljno našem Društvu da obezbijedi dodatna sredstva za pokriće osnovnih troškova u poslovanju. Povoljnost vršenja pojedinih

investicionih opravki vozni sredstava srednjeg ranga opravke u okviru naših radioničkih kapaciteta, između ostalog, pružalo bi mogućnost operaterima za permanentno prisustvo i kontrolu, što podrazumijeva brzo otklanjanje eventualnih uočenih nepravilnosti. Realizacija ovih aktivnosti stvarala bi pretpostavke za povećanje nivoa usluga koje pruža naše Društvo i poboljšanje stanja radioničkih kapaciteta, uz stvaranje uslova za stručno usavršavanje zaposlenih na poslovima održavanja vozni sredstava.

Udio zaposlenih starijih od 41 godinu iznosi 63,9 % u ukupnom broju zaposlenih. U dužini radnog staža bilježi se povećanje broja zaposlenih u kategoriji do 30 godina radnog staža, dok se smanjuje broj zaposlenih u kategoriji sa radnim stažom preko 30 godina.

Realno otežavajuća okolnost, koja opterećuje ionako složenu situaciju jeste prosječna starost vozni sredstava. Većina vozni sredstava nalazi se na kraju tehničkog radnog vijeka, imaju zastarjelu tehnologiju i u prosjeku su stara vučna vozila oko 53 godina, vučena vozila oko 43 godinu .

Kapaciteti željezničkih vozni sredstava vlasništva ŽPCG AD i AD“Montecarga“  
Inventarski park vozni sredstava

| Red. Br | Vrsta vozila                             | Inventarsko stanje | Prosječna starost (god) |
|---------|--|--------------------|-------------------------|
| 1.      | Električne lokomotive ser.461            | 16                 | 53                      |
| 2.      | Dizel električne lokomotive ser.661      | 6                  | 59                      |
| 3.      | Manevarska dizel električna lok. ser.643 | 2                  | 46                      |
| 4.      | Dizel električne lokomotive ser. 644     | 4                  | 50                      |
| 5.      | Putnička kola                            | 39                 | 45                      |
| 6.      | Teretna kola                             | 383                | 43                      |

Objavom **UIC 371 P** određen je ekonomični radni vijek vozila koji za dizel i elektro iznosi 35 godina. Primjenom ove Objave kojom je regulisana dužina radnog vijeka vozila potrebno je sagledati pristup na koji način i za koji period produžiti radni vijek i očuvanje upotrebne vrijednosti vozila.

Načelno se može reći za većinu vučnih vozila, da su se stekli uslovi za djelimičnu obnovu radnog parka (kupovinom novih sredstava) kao i uslovi za izvršenje značajnih modifikacija i modernizacija u cilju podizanja na viši nivo usluga i kvaliteta, pouzdanosti i bezbjednosti u putničkom i robnom saobraćaju.

Vučena vozila koje operateri u prevozu putnika i robe imaju u inventarskom parku takođe karakteriše značajan stepen njihove zastarjelosti i posebno izuzetno visok stepen imobilizacije. Sa aspekta putničkih vagona ne očekuje se porast broja ispravnih sredstava zbog planiranih mjera štednje vlasnika kola i posebno donošenja novog Pravilnika o načinu održavanja željezničkih vozila gdje su rokovi redovnih opravki pomjereni na četiri godine.Saglasno odredbama Pravilnika o načinu održavanja željezničkih vozila produženje roka redovnih opravki vrši ovlašćena radionica izvođenjem dvanaestomjesečnog kontrolnog pregleda (P12) odnosno OŽVS AD i time je došlo do uvećanja obima rada na

opravci putničkih kola. ŽPCG AD u svom IKP-u posjeduje ukupno 39 putnička kola. Od tog broja raspoloživi kolski park iznosi oko 21,95 putničkih kola.

Važno je napomenuti da je AD Montecargo u ovom periodu uputio jedno vučno vozilo na izvršenje investicione opravke i to vozilo serije 644. Činjenica je da i dalje, i pored našeg insistiranja, opravke većeg obima se rade van Crne Gore, iako postoje mogućnosti za kvalitetan obim rada u našim pogonima i depoima koji je vezan za veći dio segmenata opravke koji su sastavni dio investicione opravke.

AD „Montecargo“ Podgorica posjeduje 383 teretna vagona raznih serija. Ističemo da je na osnovu važećih propisa Evropske unije iz oblasti željezničkog saobraćaja rok tehnokonomске otpisanosti vučenih vozila sveden na dvadeset godina t.j. na dvostruko kraći rok eksploatacije od sadašnje prosječne starosti postojećih vučenih vozila koje posjeduju naši nacionalni operateri, što znatno otežava potrebu za povećanjem kvaliteta usluga u prevozu putnika odnosno robe i posebno bezbjednosti odvijanja željezničkog saobraćaja.

Zakon o bezbjednosti, organizaciji i efikasnosti željezničkog prevoza obavezuje Vlasnika da željezničko vozilo mora u saobraćaju biti redovno kontrolisano i periodično pregledano (kontrolni pregledi) radi provjeravanja da li ima propisane uređaje i opremu u ispravnom stanju i da li ispunjava i druge uslove neophodne za bezbjednost željezničkog saobraćaja. Obzirom da je eksploatacija vučnih vozila u nadležnosti vlasnika isti su dužni da poštuju propisane rokove za izvršenje servisnih i kontrolno tehničkih pregleda, koji su definisani odredbama postojećih propisa na željeznici.

Služba kontrole kvaliteta je formirana u cilju podizanja kvaliteta održavanja na viši nivo i period uhodovanja je kvalitetno odraden. Ova zasebna Služba se bavi kontrolom i praćenjem izvršenih radova na održavanju pored uobičajene postojeće kontrole pri radu. Već su preduzeti koraci u cilju nabavke određenih uređaja kako bi se kvalitet održavanja podigao na viši nivo. Izvršena je kontrola i revizija postojeće dokumentacije kao i kontrole mjernih uređaja. U toku svog rada Služba kontrole kvaliteta nije naišla na neke nepravilnosti, suštinske prirode.

U narednim tabelama dati su ostvareni norma časovi na održavanju za izvještajni period u odnosu na uporedni period 2024/2025 godine. Iz tabele se može vidjeti da su ostvareni norma časovi u 2025 godini veći za **6,3%** u odnosu na ostvarene norma časove u prethodnoj godini. Uopšteno pored navedenog razlozi za obim ostvarenih norma časove su vezani za gubitak poslova po osnovu tekućeg održavanja elektromotornih vozova serije 412/416; dio imobilisanih vozni sredstava uslijed neizvršenja investicionih opravki; dugo zadržavanje vozni sredstava na investicionim opravkama kod remontera, neblagovremenog obezbjeđenja ispravnih osovinskih sklopova za izmjenu na putničkim kolima (zadnja mjera točka).

Takođe i donošenjem Pravilnika o načinu održavanja željezničkih vozila produžen je rok između dva servisna pregleda do pet dana (pregled radi provjere tehničke ispravnosti sklopova i uređaja na željezničkom vozilu i otklanjanja neispravnosti u skladu sa



uputstvima o održavanju željezničkog vozila), što je dovelo do smanjenja broja izvršenih servisnih pregleda na vučnim vozilima.

Uopšte rečeno negativan uticaj na ostvarenje planiranog prihoda putem ostvarenja projektovanih norma časova su imali sledeći faktori:

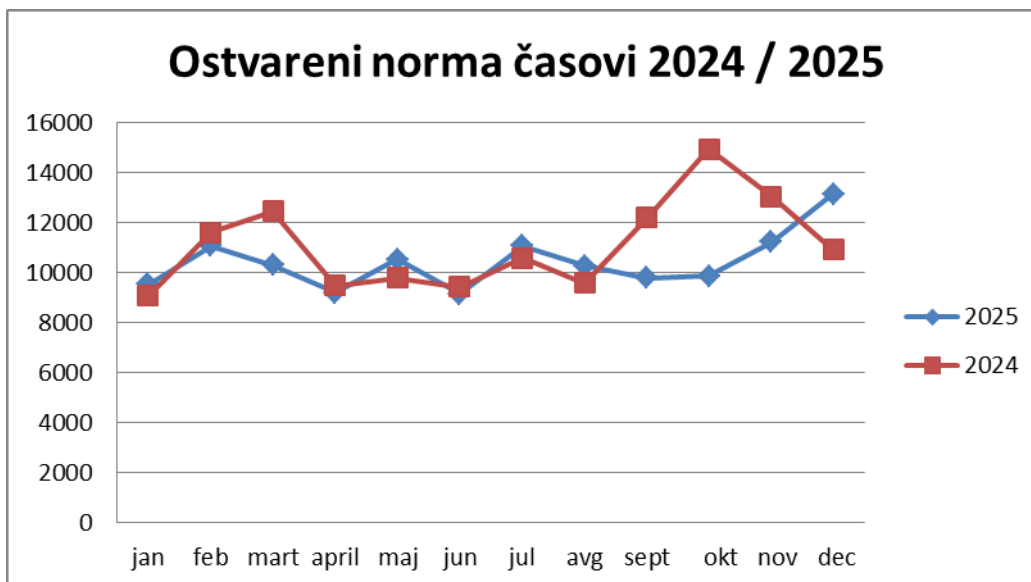
- ✓ Nedovoljno iskorišćenje radnih i tehničkih kapaciteta, usljed nerazumijevanja operatera za proširenje i unapređenje poslova održavanja, vezano za izvršenja investicionih opravki ranga srednje opravke pojedinih serija vozniha sredstava. Time bi se postigao dvostruki efekat u smislu upošljavanja naših kapaciteta i stvaranja mogućnosti za obezbjeđenje dodatnih sredstava za pokriće osnovnih troškova u poslovanju, kao i smanjenje odliva sredstava koja se po tom osnovu usmjeravaju remonterima u okruženju. Smatramo da je to najoptimalniji model za obezbjeđenje samoodrživosti našeg Društva, daleko povoljniji i sa pozicije većinskog Vlasnika i operatera.
- ✓ Potpisivanjem Sporazuma o ustupanju na privremeno korišćenje bez naknade, Depoa za održavanje EMV i preuzimanju zaposlenih koji su radili na održavanju elektromotornih vozova, AD OŽVS je izgubilo poslove koji su se uspješno realizovali sa sopstvenim tehničkim i ljudskim kapacitetima sve ove godine. ŽPCG AD je preuzeo kompletno osposobljen kadar za održavanje EMV 412/416, koji je spreman da uz adekvatnu obuku radi na održavanju i novih CAF vozova. Samim tim ovo predstavlja i ključni razlog neostvarenja planiranih prihoda od usluga tekućeg održavanja.
  - Ugovor o poslovno tehničkoj saradnji između AD OŽVS i ŽPCG AD o davanju u zakup Depoa za EMV (elektromotorni vozovi) za period na godinu dana počev od 01.09.2023.godine, koji je produžen 01.09.2024.godine sa međusobnim obavezama donosi prihod društvu u iznosu od 8 700,00 evra mjesečno.
- ✓ Donošenjem Pravilnika o načinu održavanja željezničkih vozila produženi su dosadašnji rokovi između pregleda, koji se rade radi provjere tehničke ispravnosti sklopova i uređaja na željezničkom vozilu i otklanjanja neispravnosti u skladu sa uputstvima o održavanju željezničkog vozila, što je dovelo do smanjenja obima posla približno od 10-15%.
- ✓ Neblagovremeno izvršenje investicionih opravki vozniha sredstava vlasništva oba operatera, koja su dugo zadržavana u investicionim opravkama kod remontera, posebno vozna sredstva AD ŽPCG.

Kao što znamo AD OŽVS nema direktan uticaj na nivo ostvarenja obima usluga tekućeg održavanja, a samim tim i na nivo ostvarenih prihoda. Nivo ostvarenih usluga je u direktnoj

zavisnosti od broja raspoloživih vozni sredstava vlasništva ŽPCG AD i Montecargo AD i dinamike uvođenja istih u opravke u našim radionicama, servisima i depoima.

### Ostvareni norma časovi 2024/2025.g.

|             | jan  | feb   | mart  | april | maj   | jun  | jul   | avg   | sept  | okt   | nov   | dec   | UKUPNO     |
|-------------|------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|
| <b>2024</b> | 9540 | 11062 | 10301 | 9206  | 10540 | 9135 | 11058 | 10270 | 9796  | 9865  | 11230 | 13159 | 125 162 NČ |
| <b>2025</b> | 9069 | 11607 | 12462 | 9479  | 9778  | 9417 | 10580 | 9571  | 12189 | 14947 | 13037 | 10912 | 133 048 NČ |



Grafikon 1. Realizovani norma-časovi uporedno 2024/2025 godine.

## 2. ODRŽAVANJE VUČNIH VOZILA

### 2.1 Raspoloživost vučnih vozila vlasništva ŽPCG AD I MTCG AD

Raspoloživost vučnih vozila izračunavana je po sledećem obrascu:

$$\eta = \left(1 - \frac{\sum_1^D H_i}{n \cdot 24 \cdot D}\right) * 100$$

$H_i$  – broj časova imobilizacije za radove vanplanskog održavanja. Pod vremenom imobilizacije se podrazumijeva vrijeme dok je lokomotiva van eksploatacije zbog kvara krivicom Izvršioca, od trenutka obavješćavanja Izvršioca pa do trenutka predaje ispravnog vozila Naručiocu.

Vrijeme imobilizacije (izraženo u časovima) uzima u obzir:

- Čekanje na intervenciju stručnjaka Izvršioca
- Otkrivanje uzroka nepravilnog funkcionisanja i defekta
- Popunjavanje obrazaca i prikupljanje podataka
- Obezbjedjivanje alata i dijagnostičke opreme
- Popravka, izgradnja i ugradnja djelova i opreme
- Podešavanje opreme (uredjaja)
- Funkcionalni pregled, ispitivanje funkcionalnosti
- Probna vožnja, ako je ista neophodna

**D** – Broj dana trajanja garancije.

**n** – Broj vučnih vozila čija raspoloživost se traži.

#### 2.1.1. Presjek raspoloživosti vučnih vozila "ŽPCG" AD Podgorica

| Seriya        | Inventarski park vučnih vozila | Broj vučnih vozila u eksploataciji | Raspoloživost $\eta(\%)$ |
|---------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| 461           | 8                              | 6                                  | 99,69                    |
| 661           | 1                              | 0                                  | -                        |
| 642/643       | 2                              | 1                                  | 99,86                    |
| <b>UKUPNO</b> | <b>11</b>                      | <b>7</b>                           | <b>99,71</b>             |

**Zadržavanje vučnih vozila "ŽPCG" AD u vanplanskim opravkama izraženo u časovima:**

- Seriya 461 ..... 164(h).
- Seriya 642/643..... 12(h).

Ukupna ispravnost lokomotiva „ŽPCG“ AD u odnosu na inventarski park je  $\eta=63.63\%$ .

### 2.1.2. Presjek raspoloživosti vučnih vozila Montecargo AD Podgorica

| Seriya        | Inventarski park vučnih vozila | Broj vučnih vozila u eksploataciji | Raspoloživost $\eta(\%)$ |
|---------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| 461           | 8                              | 8                                  | 99.80                    |
| 661           | 3                              | 2                                  | 99.98                    |
| 644           | 4                              | 4                                  | 99.85                    |
| <b>UKUPNO</b> | <b>15</b>                      | <b>14</b>                          | <b>99.84</b>             |

Zadržavanje vučnih vozila AD "Montecargo" u vanplanskim opravkama izraženo u časovima:

- Serija 644.....52(h).
- Serija 661.....4 (h).
- Serija 461.....142(h).

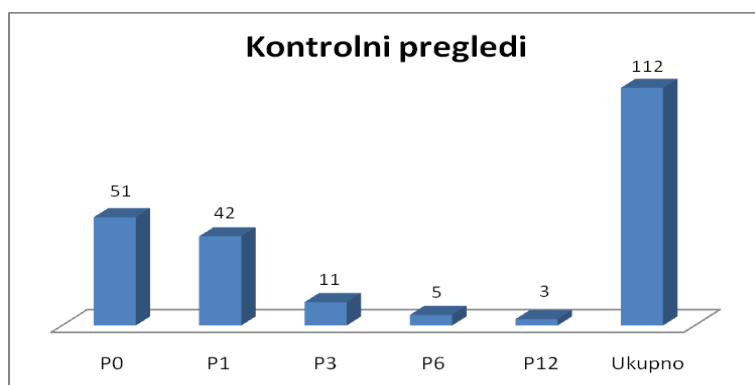
Ukupna ispravnost lokomotiva AD "Montecargo" u odnosu na inventarski park je  $\eta = 93.33 \%$ .

Ukupna ispravnost lokomotiva "ŽPCG" AD i AD "Montecargo" u odnosu na inventarski park je  $\eta = 80,77 \%$ .

## 2.2. Presjek izvršenja kontrolnih pregleda vučnih vozila

### 2.2.1. Presjek izvršenja kontrolnih pregleda vučnih vozila "ŽPCG" AD

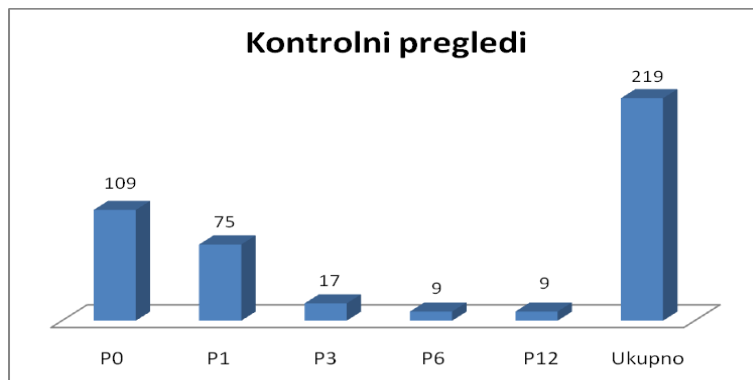
| Seriya i broj v. vozila  | Kontrolni pregledi |           |           |          |          | Ukupno     |
|--------------------------|--------------------|-----------|-----------|----------|----------|------------|
|                          | P0                 | P1        | P3        | P6       | P12      |            |
| 461                      | 51                 | 36        | 9         | 4        | 2        | 102        |
| 642/643                  | 0                  | 6         | 2         | 1        | 1        | 10         |
| <b>Ukupno sve serije</b> | <b>51</b>          | <b>42</b> | <b>11</b> | <b>5</b> | <b>3</b> | <b>112</b> |



Grafikon 1. Izvršeni KP-i, za period 01.januar-31.decembar. 2025.godine.

### 2.2.2. Presjek izvršenja kontrolnih pregleda vučnih vozila "Montecarlo" AD

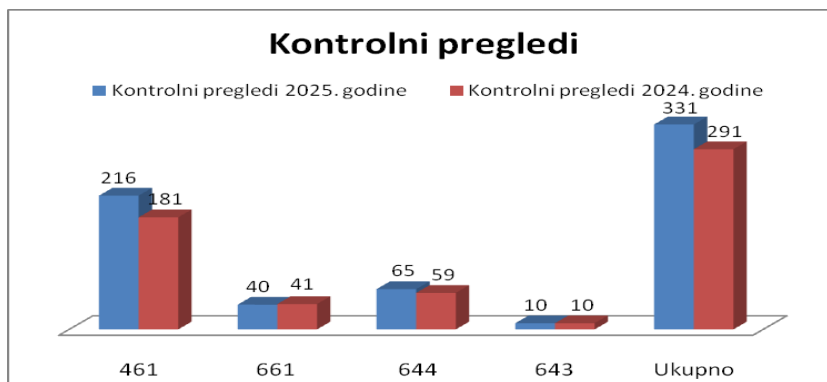
| Serija i broj v. vozila | Kontrolni pregledi |           |           |          |          | Ukupno     |
|-------------------------|--------------------|-----------|-----------|----------|----------|------------|
|                         | P0                 | P1        | P3        | P6       | P12      |            |
| 461                     | 57                 | 37        | 10        | 6        | 4        | 114        |
| 644                     | 32                 | 24        | 4         | 2        | 3        | 65         |
| 661                     | 20                 | 14        | 3         | 1        | 2        | 40         |
| <b>Ukupno</b>           | <b>109</b>         | <b>75</b> | <b>17</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>219</b> |



Grafikon 2. Izvršeni KP-i, u periodu 01.januar-31.decembar. 2025.godine.

### 2.2.4. Uporedni podaci 2024/2023god., izvršenih kontrolnih pregleda vučnih vozila

| Serija i broj v.v.       | Kontrolni pregledi |            |
|--------------------------|--------------------|------------|
|                          | 2025. god.         | 2024. god. |
| 461                      | 216                | 181        |
| 661                      | 40                 | 41         |
| 644                      | 65                 | 59         |
| 642/643                  | 10                 | 10         |
| <b>Ukupno sve serije</b> | <b>331</b>         | <b>291</b> |



Grafikon 3. Uporedni podaci izvršenih KP-a, za period 01.januar-31.decembar 2025 /2024. godine, po serijama vučnih vozila.



### 2.2.5. Zbirni pregled izvršenih kontrolnih pregleda

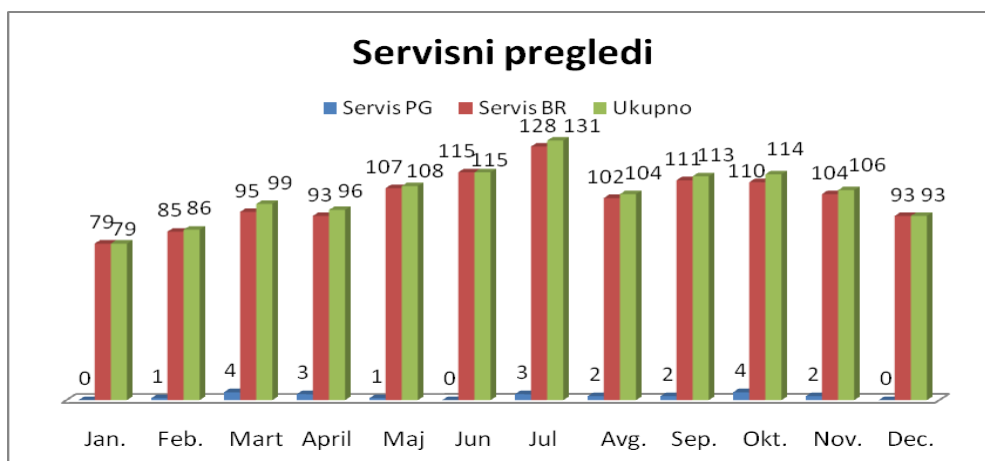
Na vučnim vozilima vlasništvo "ŽPCG" AD i "Montecargo" AD u 2025. godini ukupno je izvršen **331** kontrolni pregled i to:

- **ŽPCG AD**.....112 kontrolna pregleda.
- **Montecargo AD**.....219 kontrolna pregleda.

### 2.3. Presjek izvršenja servisnih pregleda vučnih vozila

#### 2.3.1. Presjek izvršenja servisnih pregleda vučnih vozila "ŽPCG" AD

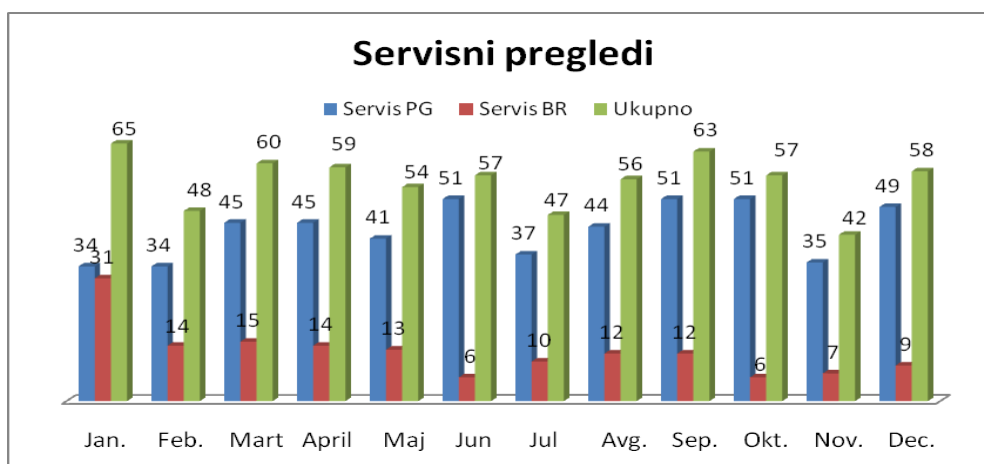
| Serija i broj v. vozila | Servisni pregledi                   |     |      |       |     |     |     |     |     |     |     |    | Ukupno |
|-------------------------|-------------------------------------|-----|------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|--------|
|                         | jan                                 | feb | mart | april | maj | jun | jul | avg | sep | okt | no  | de |        |
|                         | Servis Podgorica (I)                |     |      |       |     |     |     |     |     |     |     |    |        |
| 461                     | 0                                   | 1   | 4    | 3     | 1   | 0   | 3   | 2   | 2   | 4   | 2   | 0  | 22     |
| Ukupno (I)              | 0                                   | 1   | 4    | 3     | 1   | 0   | 3   | 2   | 2   | 4   | 2   | 0  | 22     |
|                         | Servis Bar (II)                     |     |      |       |     |     |     |     |     |     |     |    |        |
| 461                     | 71                                  | 80  | 87   | 89    | 104 | 108 | 121 | 95  | 105 | 103 | 98  | 86 | 1147   |
| 642/643                 | 8                                   | 5   | 8    | 4     | 3   | 7   | 7   | 7   | 6   | 7   | 6   | 7  | 75     |
| Ukupno (II)             | 79                                  | 85  | 95   | 93    | 107 | 115 | 128 | 102 | 111 | 110 | 104 | 93 | 1222   |
|                         | Ukupno izvršenih Servisnih pregleda |     |      |       |     |     |     |     |     |     |     |    |        |
| Σ (I+II)                | 79                                  | 86  | 99   | 96    | 108 | 115 | 131 | 104 | 113 | 114 | 106 | 93 | 1244   |



Grafikon 4. Suma izvršenih servisnih pregleda na vučnim vozilima "ŽPCG" AD u servisima u Pg i Br.

**2.3.2. Presjek izvršenja servisnih pregleda vučnih vozila "Montecargo" AD**

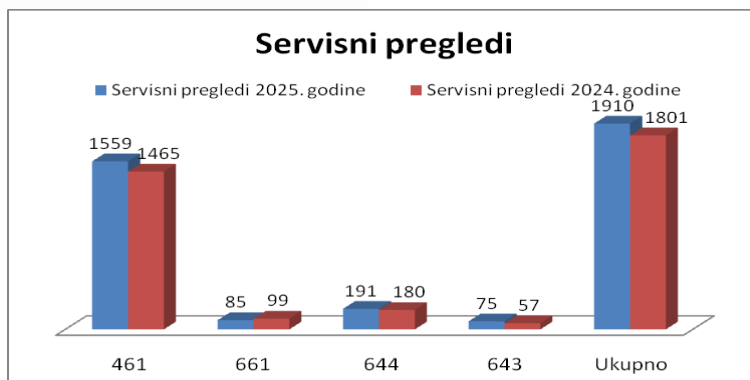
| Serija i broj v. vozila | Servisni pregledi |     |      |       |     |     |     |     |     |     |     |     | Ukupno |
|-------------------------|-------------------|-----|------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|
|                         | jan               | feb | mart | april | maj | jun | jul | avg | sep | okt | nov | dec |        |
| Servis Podgorica(I)     |                   |     |      |       |     |     |     |     |     |     |     |     |        |
| 461                     | 19                | 20  | 26   | 27    | 24  | 33  | 26  | 28  | 27  | 38  | 22  | 35  | 325    |
| 644                     | 6                 | 7   | 10   | 10    | 10  | 12  | 7   | 11  | 12  | 8   | 8   | 6   | 107    |
| 661                     | 9                 | 7   | 9    | 8     | 7   | 6   | 4   | 5   | 12  | 5   | 5   | 8   | 85     |
| Ukupno (I)              | 34                | 34  | 45   | 45    | 41  | 51  | 37  | 44  | 51  | 51  | 35  | 49  | 517    |
| Servis Bar(II)          |                   |     |      |       |     |     |     |     |     |     |     |     |        |
| 461                     | 26                | 7   | 6    | 6     | 3   | 0   | 3   | 6   | 5   | 0   | 1   | 2   | 65     |
| 644                     | 5                 | 7   | 9    | 8     | 10  | 6   | 7   | 6   | 7   | 6   | 6   | 7   | 84     |
| Ukupno (II)             | 31                | 14  | 15   | 14    | 13  | 6   | 10  | 12  | 12  | 6   | 7   | 9   | 149    |
| Ukupno                  |                   |     |      |       |     |     |     |     |     |     |     |     |        |
| UKUPNO (I+II)           | 65                | 48  | 60   | 59    | 54  | 57  | 47  | 56  | 63  | 57  | 42  | 58  | 666    |



Grafikon 5. Suma izvršenih servisnih pregleda na vučnim vozilima AD "Montecargo".

**2.3.3. Izvršeni servisni pregledi po serijama vučnih vozila, ukupno kod svih Naručilaca**

| Serija i broj v.v. | Servisni pregledi |             |
|--------------------|-------------------|-------------|
|                    | 2025. god.        | 2024. god.  |
| 461                | 1559              | 1465        |
| 661                | 85                | 99          |
| 644                | 191               | 180         |
| 642/643            | 75                | 57          |
| <b>Ukupno</b>      | <b>1910</b>       | <b>1801</b> |



Grafikon 6. Uporedni podaci izvršenih servisnih pregleda za period 01.januar-31.decembar 2025/2024.godine, po serijama vučnih vozila

#### 2.3.4. Zbirni pregled izvršenih servisnih pregleda

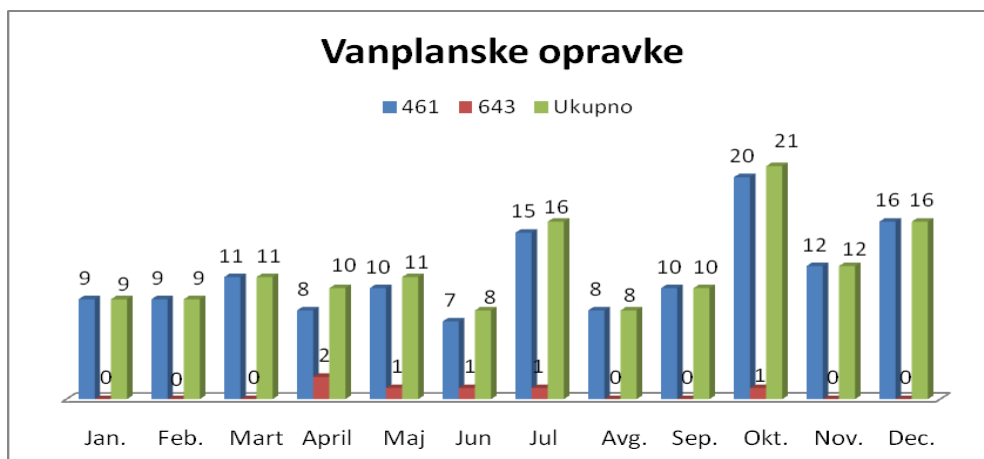
Na vučnim vozilima vlasništvo "ŽPCG" AD i "Montecargo" AD u 2025. godini, ukupno je izvršeno **1910** servisnih pregleda i to:

- **ŽPCG AD.....1244 servisnih pregleda.**
- **Montecargo AD .....666 servisnih pregleda.**

#### 2.4. Presjek izvršenja vanplanskih opravki vučnih vozila

##### 2.4.1. Presjek izvršenja vanplanskih opravki vučnih vozila vlasništvo "ŽPCG" AD

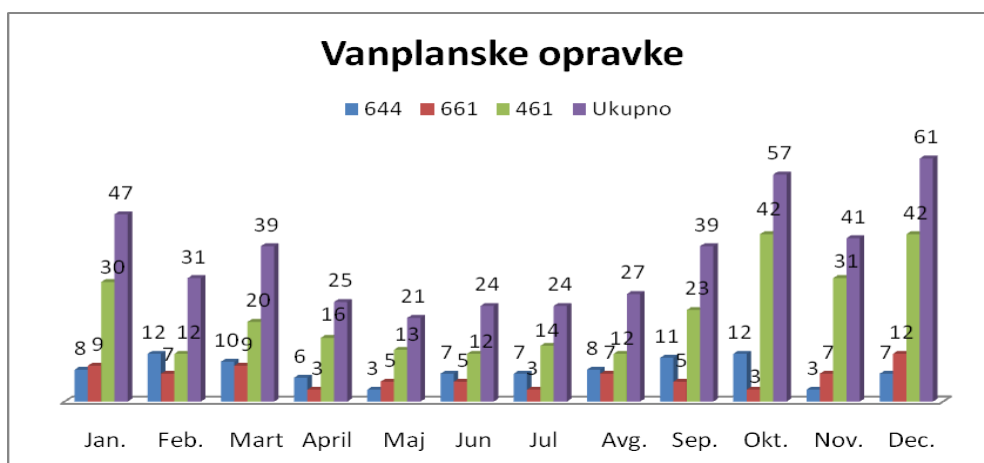
| Serijski broj vozila | Vanplanske opravke |          |           |           |           |          |           |          |           |           |           |           | Ukupno     |
|----------------------|--------------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
|                      | Jan                | Feb      | Mart      | April     | Maj       | Jun      | Jul       | Avg      | Sep       | Okt       | Nov       | Dec       |            |
| 461                  | 9                  | 9        | 11        | 8         | 10        | 7        | 15        | 8        | 10        | 20        | 12        | 16        | 135        |
| 642/643              | 0                  | 0        | 0         | 2         | 1         | 1        | 1         | 0        | 0         | 1         | 0         | 0         | 6          |
| <b>Ukupno</b>        | <b>9</b>           | <b>9</b> | <b>11</b> | <b>10</b> | <b>11</b> | <b>8</b> | <b>16</b> | <b>8</b> | <b>10</b> | <b>21</b> | <b>12</b> | <b>16</b> | <b>141</b> |



Grafikon 7. Pregled izvršenih vanplanskih opravki, po serijama vučnih vozila "ŽPCG" AD, za period 01.januar-31.decembar. 2025. god.

**2.4.2. Presjek izvršenja vanplanskih opravki vučnih vozila vlasništvo "Montecargo" AD**

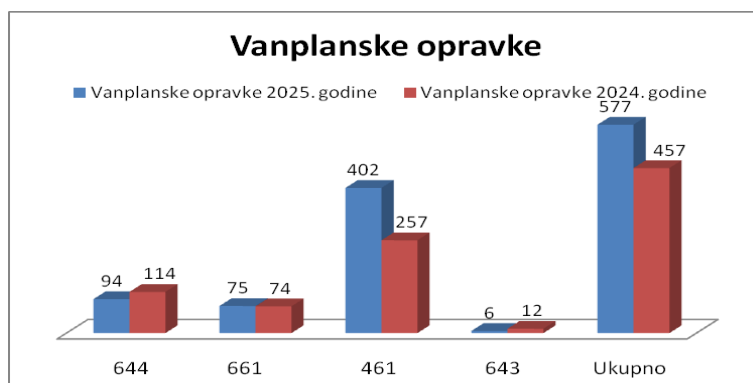
| Serija vučnog vozila | Vanplanske opravke |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | Ukupno     |
|----------------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
|                      | Jan                | Feb       | Mart      | April     | Maj       | Jun       | Jul       | Avg       | Sep       | Okt       | Nov       | Dec       |            |
| 644                  | 8                  | 12        | 10        | 6         | 3         | 7         | 7         | 8         | 11        | 12        | 3         | 7         | 94         |
| 661                  | 9                  | 7         | 9         | 3         | 5         | 5         | 3         | 7         | 5         | 3         | 7         | 12        | 75         |
| 461                  | 30                 | 12        | 20        | 16        | 13        | 12        | 14        | 12        | 23        | 42        | 31        | 42        | 267        |
| <b>Ukupno</b>        | <b>47</b>          | <b>31</b> | <b>39</b> | <b>25</b> | <b>21</b> | <b>24</b> | <b>24</b> | <b>27</b> | <b>39</b> | <b>57</b> | <b>41</b> | <b>61</b> | <b>436</b> |



Grafikon 8. Pregled izvršenih vanplanskih opravki, po serijama vučnih vozila "Montecargo" AD, za period 01. januar - 31. decembar 2024. god.

**2.4.4. Uporedni podaci za period 01.januar - 31.decembar 2025/ 2024 god., izvršenih vanplanskih opravki vučnih vozila**

| Serija v. vozila. | Vanplanske opravke |            |
|-------------------|--------------------|------------|
|                   | 2025. god.         | 2024. god. |
| 644               | 94                 | 114        |
| 661               | 75                 | 74         |
| 461               | 402                | 257        |
| 642/643           | 6                  | 12         |
| <b>Ukupno</b>     | <b>577</b>         | <b>457</b> |



Grafikon 9. Uporedni podaci broja izvršenih vanplanskih opravki "ŽPCG" AD i "MC" AD za dvanaest mjeseci 2024./2023. godine.

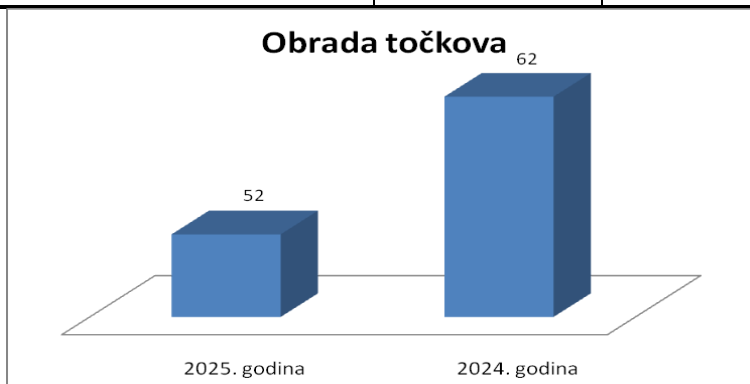
#### 2.4.5. Zbirni pregled izvršenih vanplanskih opravki

Tokom 2024. godine na vučnim vozilima vlasništvo "ŽPCG" AD i "Montecargo" AD, ukupno je izvršeno **577** vanplanskih opravki i to:

- **ŽPCG AD**.....141 vanplanskih opravki.
- **Montecargo AD** .....436 vanplanskih opravki.

#### 2.5. Obrada profila točkova na potpodnom strugu "UGE-150 N"

| R.br                       | Datum početka obrade | Serija i broj željezničkog vozila | Obrada točkova željez.vozila |                |
|----------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------|----------------|
|                            |                      |                                   | Broj obradjenih „osovina“    | Vlasnik vozila |
| 1.                         | 19.02.2025.          | 461-040                           | 6                            | ŽPCG AD        |
| 2.                         | 26.02.2025.          | 461-035                           | 5                            | ŽPCG AD        |
| 3.                         | 14.05.2025.          | 461-035                           | 1                            | ŽPCG AD        |
| 4.                         | 22.05.2025.          | 461-041                           | 1                            | ŽPCG AD        |
| 5.                         | 17.10.2025.          | 461-026                           | 6                            | MKCG AD        |
| 6.                         | 17.10.2025.          | CAF 101-103                       | 8                            | ŽPCG AD        |
| 7.                         | 19.10.2025.          | 412/416-041/042                   | 16                           | ŽPCG AD        |
| 8.                         | 30.10.2025.          | 461-042                           | 6                            | MKCG AD        |
| 9.                         | 03.11.2025.          | 461-031                           | 3                            | MKCG AD        |
| 10.                        |                      |                                   |                              |                |
| 11.                        |                      |                                   |                              |                |
| 12.                        |                      |                                   |                              |                |
| 13.                        |                      |                                   |                              |                |
| 14.                        |                      |                                   |                              |                |
| 15.                        |                      |                                   |                              |                |
| 16.                        |                      |                                   |                              |                |
| Ukupno obradjenih osovina: |                      |                                   | <b>52</b>                    |                |



Grafikon 10. Uporedni podaci broja osovina na kojima je izvršena obrada točkova za dvanaest mjeseci 2025/2024.g

#### **Ukupno izvršeni rad Sektora za održavanje vučnih vozila u dvanaest mjeseci 2025. godine:**

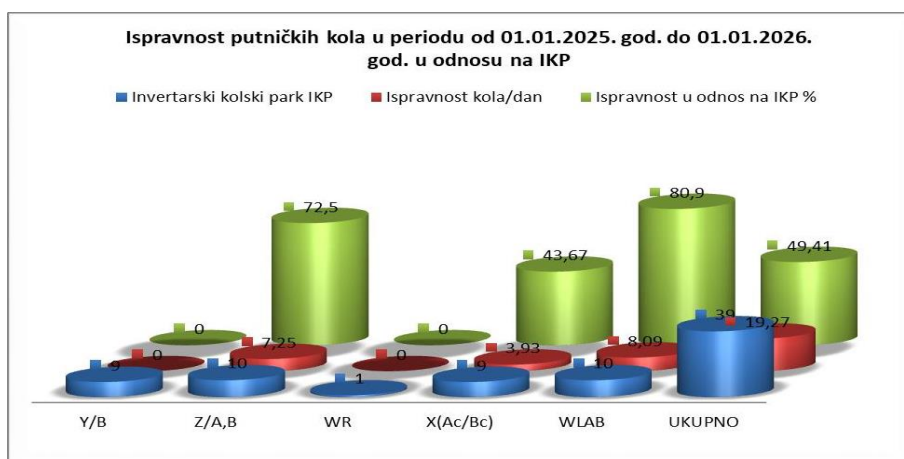
- **331**.....kontrolni pregled.
- **1910** .....servisnih pregleda.
- **577** .....vanplanskih opravki.



### 3. VUČENA VOZILA

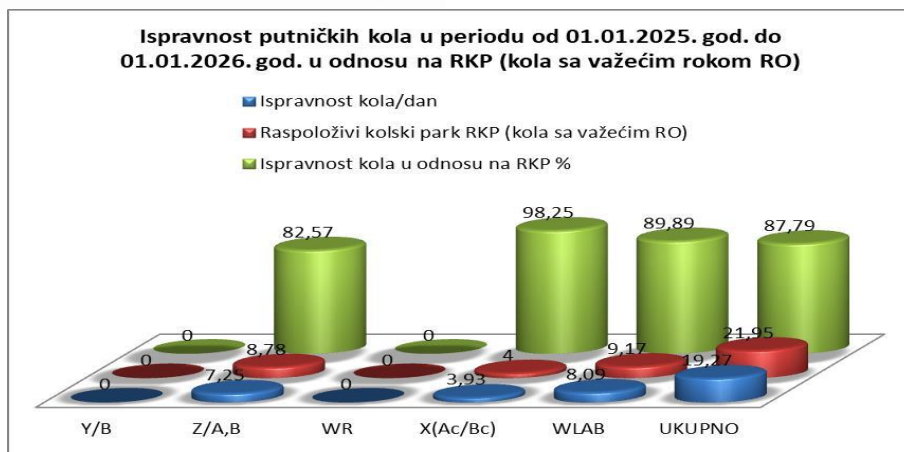
#### 3.1. Presjek ispravnosti putničkih kola za period 01.01.2025. do 01.01.2026. god.

| TIP KOLA | Inventarski kolski park IKP | Ispravnost kola/dan | Ispravnost u odnosu na IKP % | Raspoloživi kolski park RKP(kola sa važećim rokom RO) | Ispravnost kola u odnosu na RKP % |
|----------|-----------------------------|---------------------|------------------------------|---|-----------------------------------|
| Y/B      | 9                           | 0,00                | 0,00                         | 0,00  | 0,00                              |
| Z/A,B    | 10                          | 7,25                | 72,50                        | 8,78  | 82,57                             |
| WR       | 1                           | 0,00                | 0,00                         | 0,00  | 0,00                              |
| X(Ac/Bc) | 9                           | 3,93                | 43,67                        | 4,00  | 98,25                             |
| WLAB     | 10                          | 8,09                | 80,90                        | 9,17  | 89,89                             |
| UKUPNO   | 39                          | 19,27               | 49,41                        | 21,95   | 87,79                             |



Grafikon 1. Ispravnost putničkih kola u odnosu na IKP u 2025. god.

Na Grafikonu 1. je prikazana ispravnost putničkih kola u periodu od 01.01.2025. god. do 01.01.2026. god. u odnosu na ukupan IKP (39 kola) putničkih kola vlasništvo ŽpCG AD Podgorica. Ispravnost putničkih kola tipa „Z“ je iznosila 72,50%. Ispravnost kola restoran serije „WR“ i ispravnost kola tipa „Y“ je 0,00%, jer je na kolima istekla redovna opravka. Kod kola tipa „X“ serije Ac/Bc ispravnost se kreće u opsegu od 43,67%. Ispravnost kola tipa „WLAB“ je 80,90%. Dalje su evidentni problemi u eksploataciji putničkih kola tipa „Z“ i stvaranje ravnih mjesta, naljepnica i pojava tzv. čupanja materijala po površini kruga kotrljanja točkova.



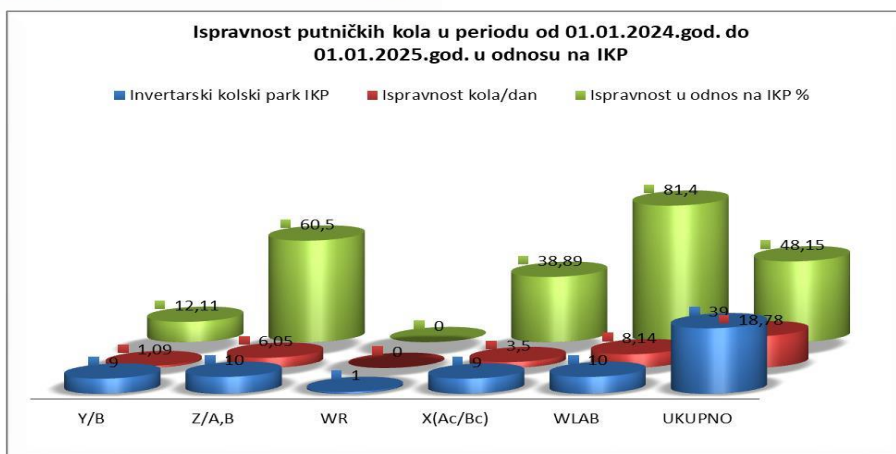
Grafikon 2. Ispravnost putničkih kola u odnosu na RKP u 2025. god.

Na Grafikonu 2. je prikazana realna ispravnost putničkih kola svedena na RKP (radni kolski park) koji je definisan kada se od inventarskog kolskog parka (IKP) oduzmu kola kod kojih je istekao rok redovne opravke (RO). Prosječna ispravnost putničkih kola svih serija iznosi 87,79%. Prosječna ispravnost putničkih kola u analiziranom periodu u 2025. god. je viša u odnosu na uporedni period u 2024. god. (iznosila 79,44%). Na ispravnost putničkih kola utiče i čekanje jednog broja kola na obezbjeđenje ispravnih osovinskih sklopova.

U cilju usporedbe dajemo pregled ispravnosti putničkih kola za isti period u 2024. godini:

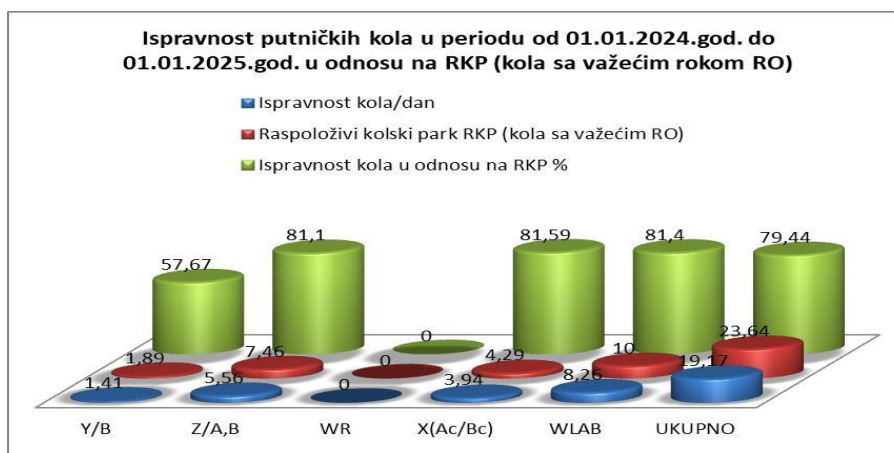
### 3.2. Presjek ispravnosti putničkih kola za period 01.01.2024. do 01.01.2025.god.

| TIP KOLA | Inventarski kolski park IKP | Ispravnost kola/dan | Ispravnost u odnosu na IKP % | Raspoloživi kolski park RKP(kola sa važećim rokom RO) | Ispravnost kola u odnosu na RKP % |
|----------|-----------------------------|---------------------|------------------------------|---|-----------------------------------|
| Y/B      | 9                           | 1,09                | 12,11                        | 1,89  | 57,67                             |
| Z/A,B    | 10                          | 6,05                | 60,50                        | 7,46  | 81,10                             |
| WR       | 1                           | 0,00                | 0,00                         | 0,00  | 0,00                              |
| X(Ac/Bc) | 9                           | 3,5                 | 38,89                        | 4,29  | 81,59                             |
| WLAB     | 10                          | 8,14                | 81,40                        | 10  | 81,40                             |
| UKUPNO   | 39                          | 18,78               | 48,15                        | 23,64   | 79,44                             |



Grafikon 3. Ispravnost putničkih kola u odnosu na IKP u 2024. god.

Na Grafikonu 3. je prikazana ispravnost putničkih kola u periodu od 01.01.2024. god. do 01.01.2025. god. u odnosu na ukupan IKP (39 kola) putničkih kola vlasništvo ŽpCG AD Podgorica. Ispravnost putničkih kola tipa „Z“ je iznosila 60,50%, jer je na dvoje kola tipa „Z“ istekla redovna opravka. Ispravnost kola restoran serije „WR“ je 0,00%, jer je na kolima istekla redovna opravka. Kod kola tipa „X“ serije Ac/Bc i „WLAB“ ispravnost se kreće u dijapazonu od 38,89% do 81,40%. Ispravnost kola tipa „Y“ je 12,11%, jer je tokom godine na svim kolima istekla redovna opravka. I dalje su evidentni problemi u eksploataciji putničkih kola tipa „Z“ i stvaranje ravnih mjesta, naljepnica i pojava tzv. čupanja materijala po površini kruga kotrljanja točkova.



Grafikon 4. Ispravnost putničkih kola u odnosu na RKP u 2024. god.

Na Grafikonu 4. je prikazana realna ispravnost putničkih kola svedena na RKP (radni kolski park) koji je definisan kada se od inventarskog kolskog parka (IKP) oduzmu kola kod kojih je istekao rok redovne opravke (RO). Prosječna ispravnost putničkih kola u uporednom periodu u 2024. god. iznosila je ukupno 79.44%. Radni kolski park, tj. RKP (kola sa aktivnim rokom redovne opravke) putničkih kola u 2024. god. je iznosio 23,64 putničkih kola. U istom periodu u 2025. god. raspoloživi kolski park je iznosio 21,95 putničkih kola.

### 3.3. Kolska radionica Bar

U narednim tabelama prikazan je fizički obim rada u kolskoj radionici Bar za uporedni period 2025. i 2024. godine.

**a) Obim rada Kolske radionice Bar za period od 01.01.2025. do 01.01.2026. god.**

| Mjesec<br><br>2025 | TO teretnih kola |                  | TO putničkih kola |     |    | Kontrolni pregled<br>putničkih kola<br>vl.ŽpCG<br>P1 | Prelistana kola<br>za ŽS |
|--------------------|------------------|------------------|-------------------|-----|----|--|--------------------------|
|                    | McCG<br>ŽiCG     | Strane<br>uprave | ŽpCG              |     | ŽS |  |                          |
|                    |                  |                  | TO                | P12 |    |  |                          |
| Januar             | 0                | 6                | 55                | 2   | 0  | 13   | 0                        |
| Februar            | 1                | 0                | 37                | 0   | 0  | 14   | 0                        |
| Mart               | 3                | 1                | 34                | 4   | 0  | 19   | 0                        |
| April              | 1                | 2                | 29                | 0   | 0  | 18   | 0                        |
| Maj                | 0                | 3                | 33                | 1   | 0  | 19   | 0                        |
| Jun                | 4                | 4                | 26                | 3   | 1  | 11   | 0                        |
| Jul                | 6                | 0                | 38                | 1   | 2  | 21   | 0                        |
| Avgust             | 1                | 2                | 31                | 2   | 1  | 13   | 0                        |
| Septembar          | 1                | 2                | 43                | 1   | 3  | 17   | 0                        |
| Oktobar            | 1                | 3                | 40                | 5   | 1  | 17   | 0                        |
| Novembar           | 1                | 2                | 44                | 0   | 1  | 21   | 0                        |
| Decembar           | 0                | 2                | 37                | 0   | 3  | 22   | 0                        |
| UKUPNO             | 19               | 27               | 447               | 19  | 12 | 205  | 0                        |

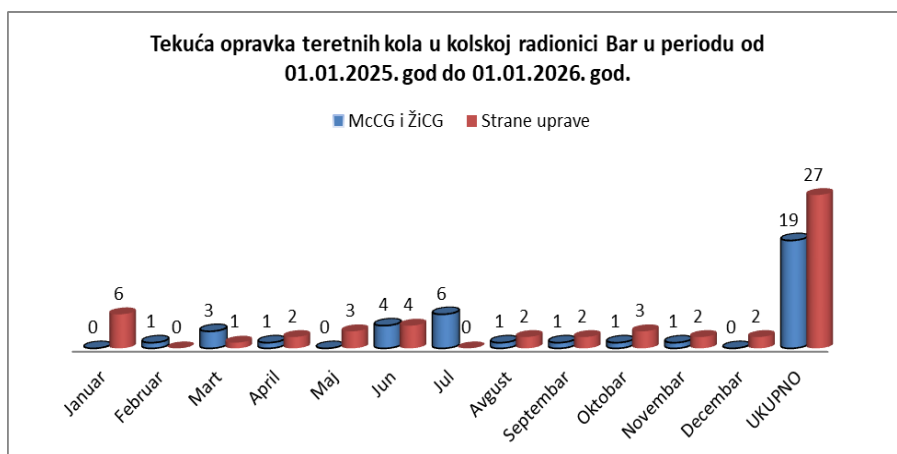
\* - priprema kola ŽpCG za otpremu kod remontera

\*\* - priprema kola MC za otpremu kod remontera

**b) Obim rada Kolske radionice Bar za period od 01.01.2024. do 01.01.2025. god.**

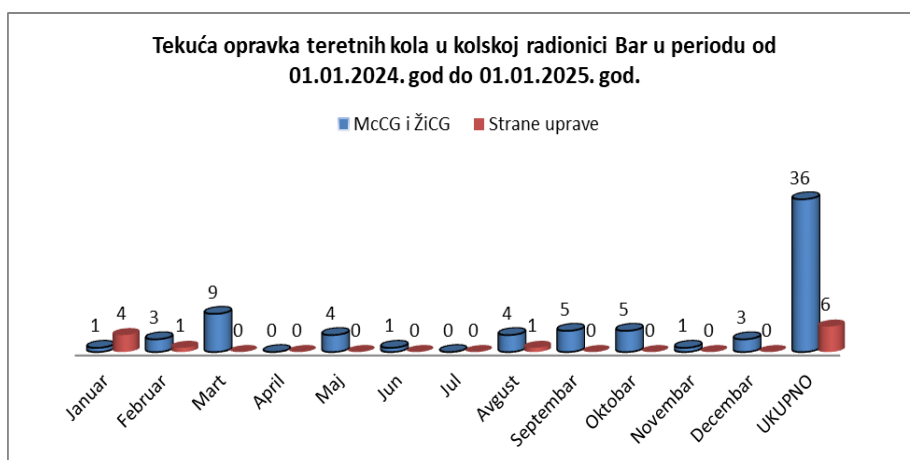
| Mjesec<br><br>2024 | TO teretnih kola |                  | TO putničkih kola |     |    | Kontrolni pregled<br>putničkih kola<br>vl.ŽpCG<br>P1 | Prelistana kola<br>za ŽS |
|--------------------|------------------|------------------|-------------------|-----|----|--|--------------------------|
|                    | McCG<br>ŽICG     | Strane<br>uprave | ŽpCG              |     | ŽS |  |                          |
|                    |                  |                  | TO                | P12 |    |  |                          |
| Januar             | 1                | 4                | 44                | 0   | 0  | 21   | 0                        |
| Februar            | 3                | 1                | 41                | 0   | 3  | 20   | 0                        |
| Mart               | 9                | 0                | 42                | 2   | 2  | 19   | 0                        |
| April              | 0                | 0                | 19                | 2   | 2  | 11   | 0                        |
| Maj                | 4                | 0                | 23                | 2   | 1  | 17   | 0                        |
| Jun                | 1                | 0                | 35                | 0   | 3  | 18   | 0                        |
| Jul                | 0                | 0                | 35                | 5   | 0  | 19   | 0                        |
| Avgust             | 4                | 1                | 19                | 0   | 0  | 20   | 0                        |
| Septembar          | 5                | 0                | 23                | 1   | 1  | 16   | 0                        |
| Oktobar            | 5                | 0                | 39                | 0   | 1  | 18   | 0                        |
| Novembar           | 1                | 0                | 39                | 2   | 1  | 11   | 0                        |
| Decembar           | 3                | 0                | 57                | 2   | 1  | 19   | 0                        |
| UKUPNO             | 36               | 6                | 416               | 16  | 15 | 209  | 0                        |

- \* - priprema kola ŽpCG za otpremu kod remontera
- \*\* - priprema kola MC za otpremu kod remontera



Grafikon 5. Tekuća opravka teretnih kola u kolskoj radionici Bar u 2025. god.

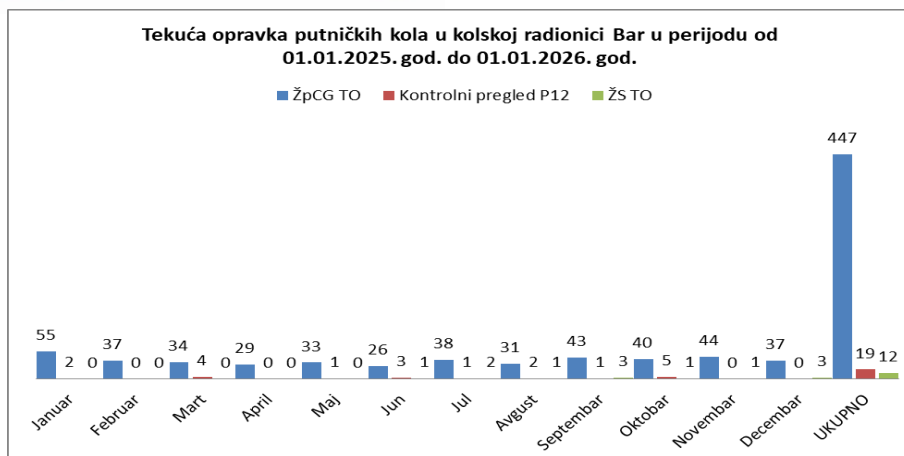
U kolskoj radionici Bar je u periodu od 01.01.2025. do 01.01.2026. god. izvršena je tekuća opravka (TO) na ukupno 46 teretnih kola od čega su 19 kola VI. MONTECARGO AD Podgorica i 27 teretnih kola vl. stranih uprava.



Grafikon 6. Tekuća opravka teretnih kola u kolskoj radionici Bar u 2024. god.

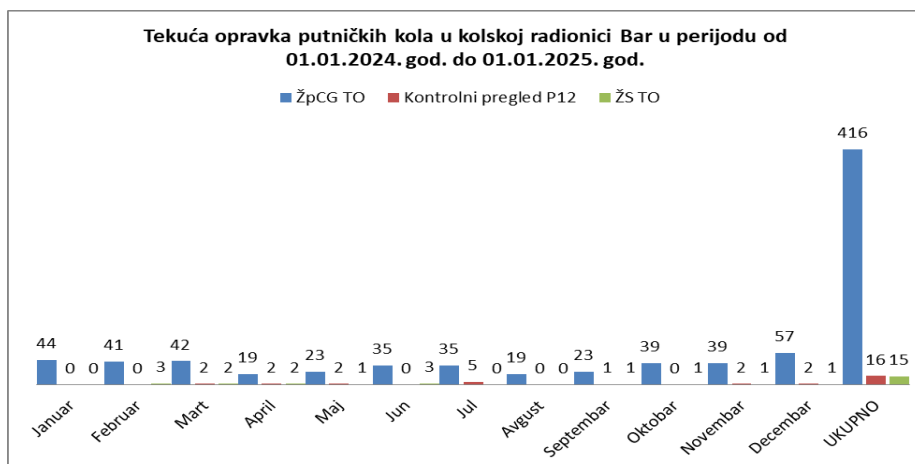
U kolskoj radionici Bar je u periodu od 01.01.2024. do 01.01.2025. god. izvršena je tekuća opravka (TO) na ukupno 42 teretnih kola od čega su 36 kola VI. MONTECARGO AD Podgorica i 6 teretnih kola vl. stranih uprava.





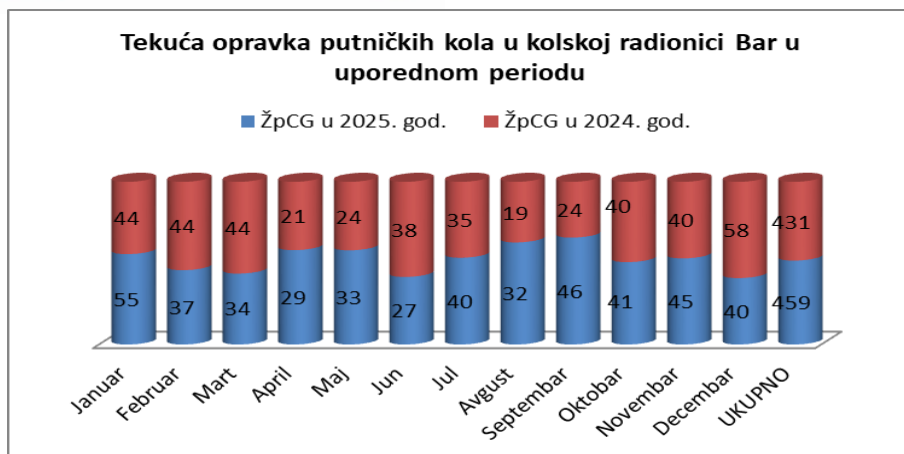
Grafikon 7. Tekuća opravka putničkih kola u kolskoj radionici Bar u 2025. god.

U kolskoj radionici Bar u periodu od 01.01.2025. do 01.01.2026. god. izvršena je tekuća opravka (TO) putničkih kola na ukupno 459 kola vlasništvo ŽpCG AD Podgorica kao i na 19 putničkih kola vlasništvo Srbija Voza, dodajući još 12 kontrolnih pregleda P-12.



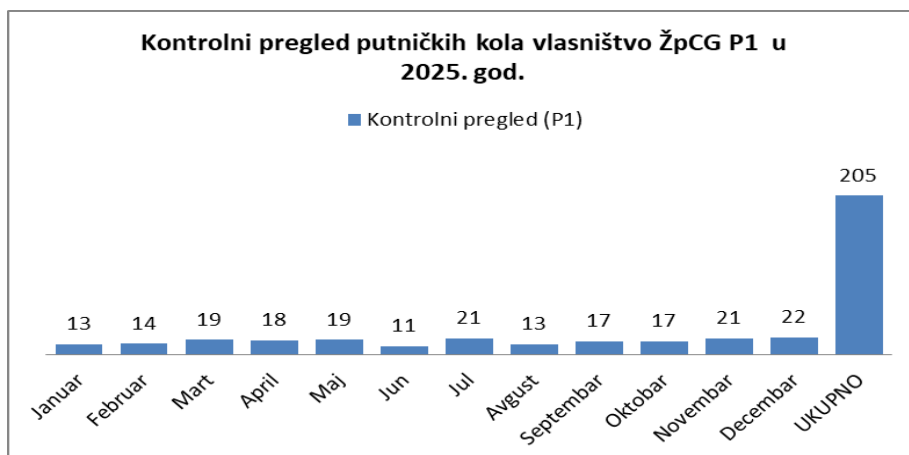
Grafikon 8. Tekuća opravka putničkih kola u kolskoj radionici Bar u 2024. god.

U kolskoj radionici Bar u periodu od 01.01.2024. do 01.01.2025. god. izvršena je tekuća opravka (TO) putničkih kola na ukupno 431 kola vlasništvo ŽpCG AD Podgorica kao i na 15 putničkih kola vlasništvo Srbija Voza, dodajući još 16 kontrolnih pregleda P-12.

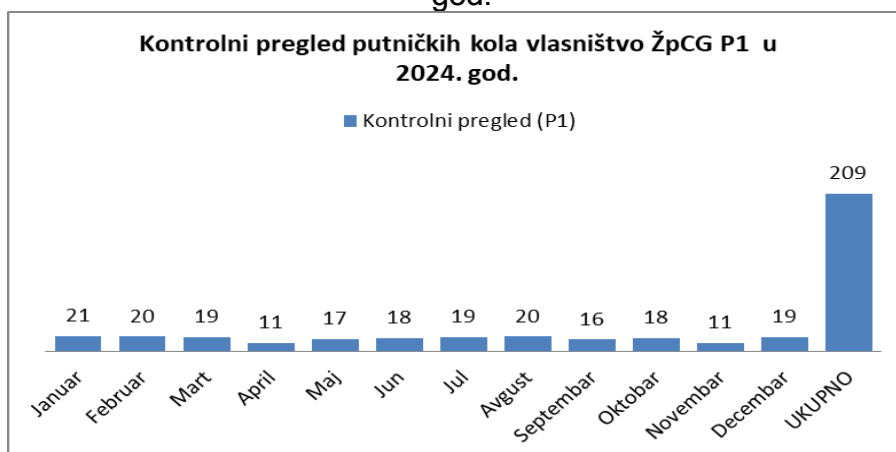


Grafikon 9. Pregled izvršenih tekućih opravki putničkih kola vl. ŽpCG AD Podgorica u kolskoj radionici Bar u 2024. god. i 2025. god.

Kao što se vidi na Grafikonu 9. vidljiv je manji porast broja izvršenih tekućih opravaka (TO) putničkih kola vl. ŽpCG u analiziranom periodu u 2025. god. u odnosu na isti period u 2024. god.



Grafikon 10. Pregled izvršenih mjesečnih kontrolnih pregleda u kolskoj radionici Bar u 2025. god.



Grafikon 11. Pregled izvršenih mjesečnih kontrolnih pregleda u kolskoj radionici Bar u 2024. god.

U uporednom periodu 2025. god. u kolskoj radionici Bar izvršeni su mjesečni kontrolni pregledi (P1) na ukupno 205 putničkih kola vlasništvo ŽPCG AD, a u istom periodu u 2024. god. na ukupno 209 putničkih kola vlasništvo ŽpCG AD.

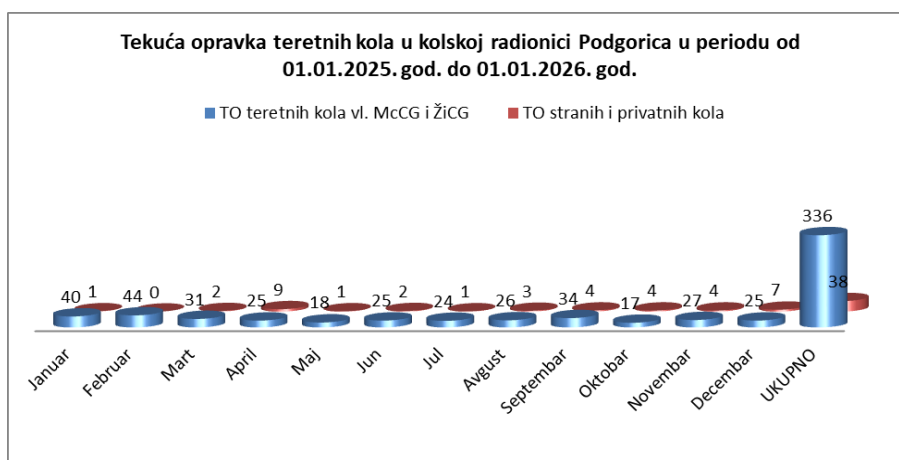
### 3.4. Kolska radionica Podgorica

**Obim rada Kolske radionice Podgorica za period od 01.01.2025. do 01.01.2026. god.**

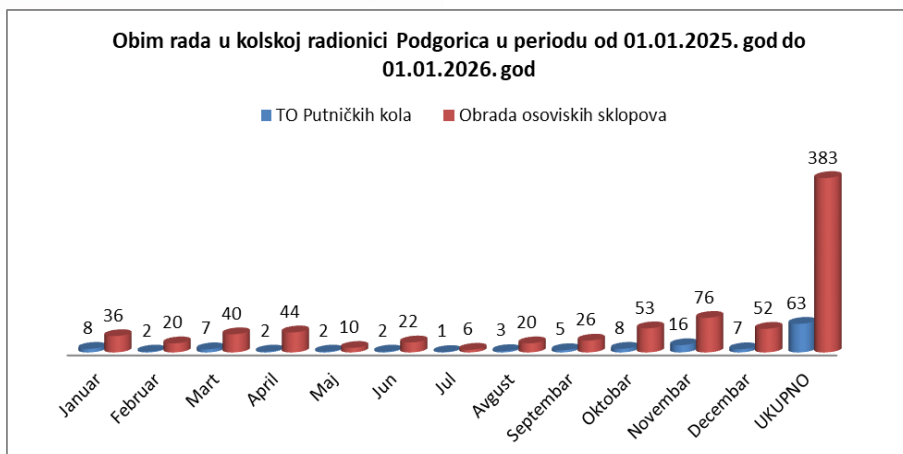
| Godina<br>2025 | VRSTA OPRAVKE                           |                                |                      |                                  |   |
|----------------|---|--------------------------------|----------------------|----------------------------------|---|
|                | TO teretnih kola vl.<br>Montecargo/ŽiCG | TO stranih i<br>privatnih kola | TO putničkih<br>kola | Obrada<br>osovinskih<br>sklopova | Redovna<br>opravka teretnih<br>kola(RO) |
| Januar         | 40                                      | 1                              | 8                    | 36                               | 0                                       |
| Februar        | 44                                      | 0                              | 2                    | 20                               | 2                                       |
| Mart           | 31                                      | 2                              | 7                    | 40                               | 2+1**                                   |
| April          | 25                                      | 9                              | 2                    | 44                               | 1+2**                                   |
| Maj            | 18                                      | 1                              | 2                    | 10                               | 2                                       |
| Jun            | 25                                      | 2                              | 2                    | 22                               | 2                                       |
| Jul            | 24                                      | 1                              | 1                    | 6                                | 1+1**                                   |
| Avgust         | 26                                      | 3                              | 3                    | 20                               | 1                                       |
| Septembar      | 32+2*                                   | 4                              | 5                    | 26                               | 1+1**                                   |
| Oktobar        | 17                                      | 4                              | 8                    | 53                               | 2                                       |
| Novembar       | 27                                      | 4                              | 16                   | 76                               | 1                                       |
| Decembar       | 25                                      | 7                              | 7                    | 52                               | 0                                       |
| <b>UKUPNO</b>  | <b>334+2*</b>                           | <b>38</b>                      | <b>63</b>            | <b>383</b>                       | <b>15+4**</b>                           |

\* usluga radionice

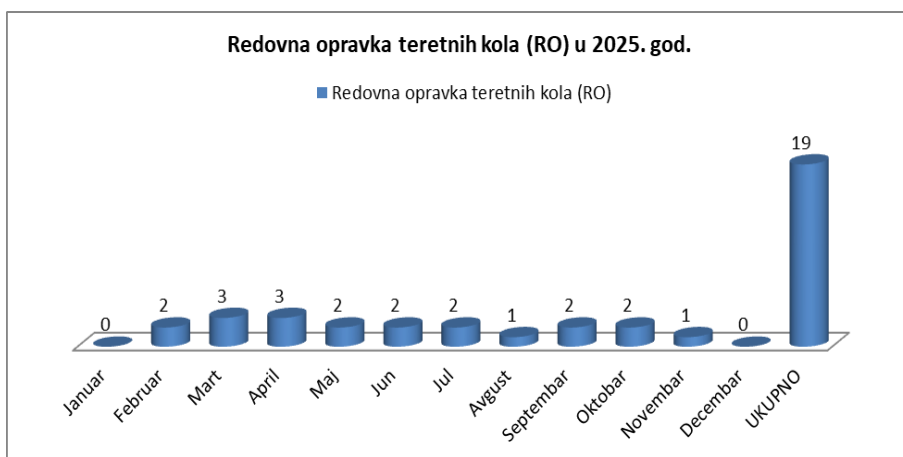
\*\*kola vl. ŽiCG AD



Grafikon 12. Obim rada u kolskoj radionici Podgorica na TO teretnih kola u 2025. god.



Grafikon 13. Obim rada u kolskoj radionici Podgorica u 2025. god.



Grafikon 14. Obim rada na redovnoj opravci (RO) u kolskoj radionici Podgorica u 2025. god.

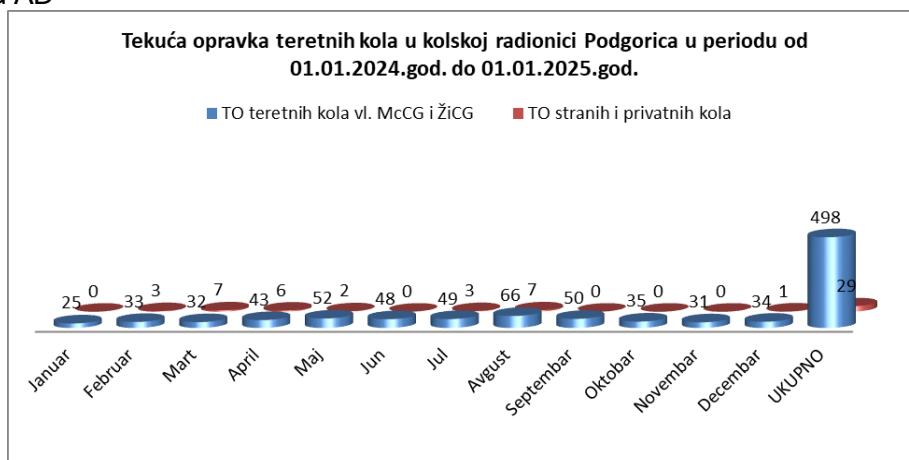
Obim rada na tekućem održavanju teretnih kola u radionici Podgorica u uporednom periodu 2025. god. je znatno manji u odnosu na isti period u 2024. god. Broj redovnih opravki teretnih kola vlasništvo MONTECARGO AD i ŽICG AD u 2025. god. je približno isti u odnosu na uporedni period u 2024. god.

**Obim rada Kolske radionice Podgorica za period od 01.01.2024. do 01.01.2025. god.**

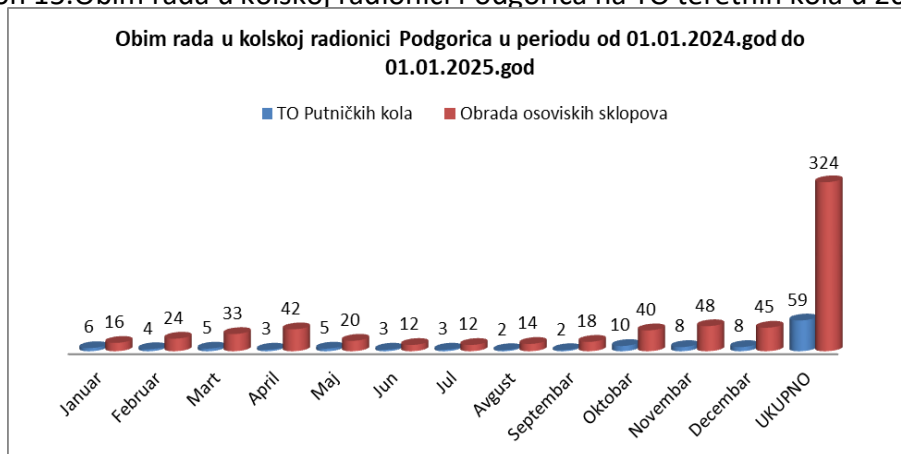
| Godina 2024   | VRSTA OPRAVKE                        |                             |                   |                            |                                   |
|---------------|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|
|               | TO teretnih kola vl. Montecargo/ŽiCG | TO stranih i privatnih kola | TO putničkih kola | Obrada osovinskih sklopova | Redovna opravka teretnih kola(RO) |
| Januar        | 25                                   | 0                           | 6                 | 16                         | 0                                 |
| Februar       | 33                                   | 3                           | 4                 | 24                         | 2                                 |
| Mart          | 32                                   | 7                           | 5                 | 33                         | 0                                 |
| April         | 43                                   | 6                           | 3                 | 42                         | 2+1**                             |
| Maj           | 52                                   | 2                           | 5                 | 20                         | 1                                 |
| Jun           | 48                                   | 0                           | 3                 | 12                         | 1                                 |
| Jul           | 49                                   | 3                           | 3                 | 12                         | 1**                               |
| Avgust        | 66                                   | 7                           | 2                 | 14                         | 1                                 |
| Septembar     | 50                                   | 0                           | 2                 | 18                         | 2                                 |
| Oktobar       | 35                                   | 0                           | 10                | 40                         | 1                                 |
| Novembar      | 31                                   | 0                           | 8                 | 48                         | 1                                 |
| Decembar      | 34                                   | 1                           | 8                 | 45                         | 2                                 |
| <b>UKUPNO</b> | <b>498</b>                           | <b>29</b>                   | <b>59</b>         | <b>324</b>                 | <b>13+2**</b>                     |

\* usluga radionice

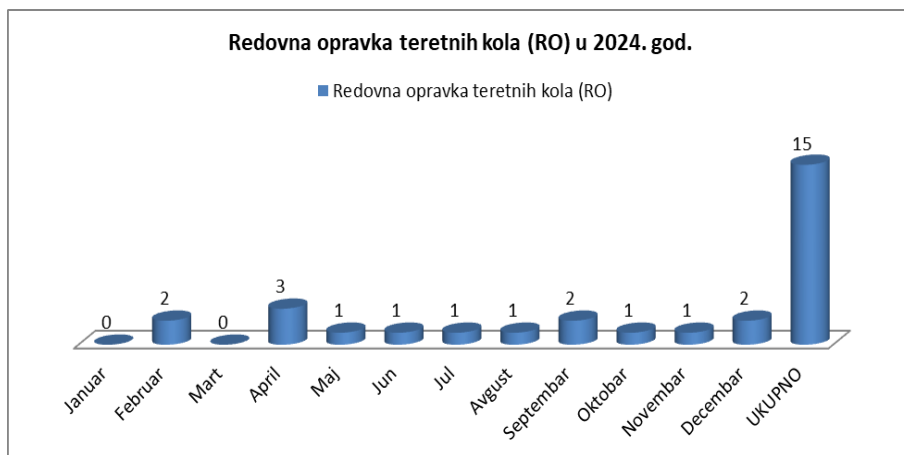
\*\*kola vl. ŽiCG AD



Grafikon 15.Obim rada u kolskoj radionici Podgorica na TO teretnih kola u 2024. god.



Grafikon 16.Obim rada u kolskoj radionici Podgorica u 2024. god.



Grafikon 17. Obim rada na redovnoj opravci (RO) u kolskoj radionici Podgorica u 2024. god.

Prema tome u posmatranom periodu 2025. god. iz redovne opravke izašlo je ukupno 19 teretnih kola od čega je 15 kola vl. MONTECARGO AD Podgorica, kao i 4 redovnih opravki teretnih kola vl. ŽiCG AD Podgorica. U istom periodu u 2024. god. izašlo je ukupno 15 teretnih kola od čega je 13 kola vl. MONTECARGO AD Podgorica, i 2 teretnih kola vl. ŽiCG AD.

Opravka putničkih kola u kolskoj radionici Podgorica se odnosi na opravku osovinskih sklopova na strugu zbog tankog vijenca točka, odnosno ravnih mjesta i drugih nedostataka po površini kruga kotrljanja točkova nastalih u eksploataciji kola.

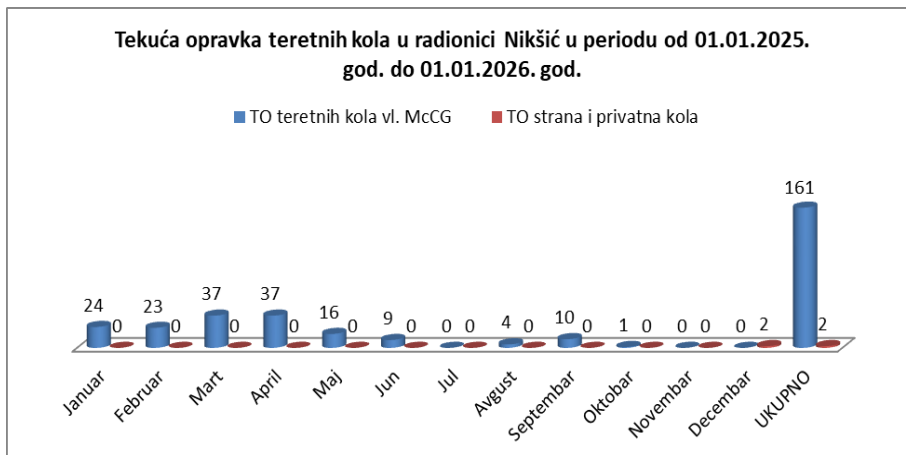
U analiziranom periodu u 2025. god. za sve oparatere urađena je obrada osovinskih sklopova na 383 osovinskih sklopova, što je znatno više u odnosu na isti period 2024. god. kada je urađeno ukupno 324 osovinska sklopa.

### 3.5. Kolska radionica Nikšić

#### Obim rada Kolske radionice Nikšić za period od 01.01.2025. do 01.01.2026. god.

| Godina 2025 | VRSTA OPRAVKE                   |                             |        |
|-------------|---------------------------------|-----------------------------|--------|
|             | TO teretnih kola vl. Montecargo | TO stranih i privatnih kola | UKUPNO |
| Januar      | 24                              | 0                           | 24     |
| Februar     | 23                              | 0                           | 23     |
| Mart        | 37                              | 0                           | 37     |
| April       | 37                              | 0                           | 37     |
| Maj         | 16                              | 0                           | 16     |
| Jun         | 9                               | 0                           | 9      |
| Jul         | 0                               | 0                           | 0      |
| August      | 4                               | 0                           | 4      |

|               |            |          |            |
|---------------|------------|----------|------------|
| Septembar     | 10         | 0        | 10         |
| Oktobar       | 1          | 0        | 1          |
| Novembar      | 0          | 0        | 0          |
| Decembar      | 0          | 2        | 2          |
| <b>UKUPNO</b> | <b>161</b> | <b>2</b> | <b>163</b> |

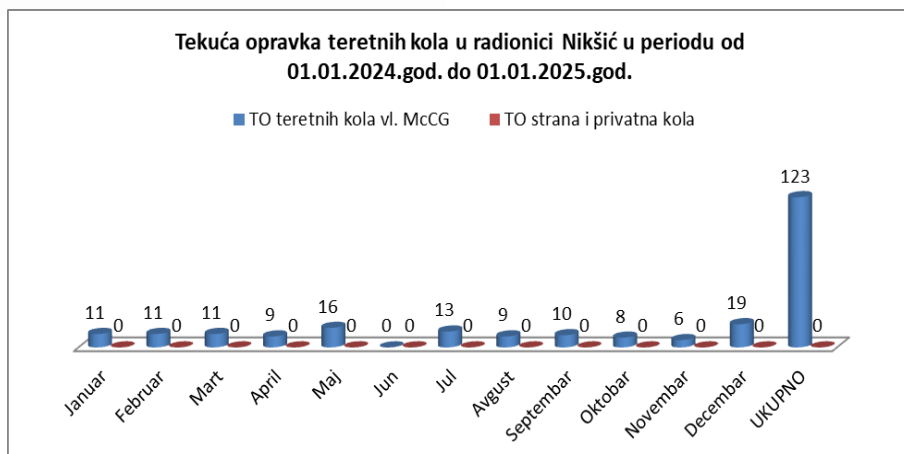


Grafikon 18. Obim rada u kolskoj radionici Nikšić u 2025. god.

**Obim rada Kolske radionice Nikšić za period od 01.01.2024. do 01.01.2025. god.**

| Godina 2024   | VRSTA OPRAVKE                   |                             |            |
|---------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|
|               | TO teretnih kola vl. Montecargo | TO stranih i privatnih kola | UKUPNO     |
| Januar        | 11                              | 0                           | 11         |
| Februar       | 11                              | 0                           | 11         |
| Mart          | 11                              | 0                           | 11         |
| April         | 9                               | 0                           | 9          |
| Maj           | 16                              | 0                           | 16         |
| Jun           | 0                               | 0                           | 0          |
| Jul           | 13                              | 0                           | 13         |
| Avgust        | 9                               | 0                           | 9          |
| Septembar     | 10                              | 0                           | 10         |
| Oktobar       | 8                               | 0                           | 8          |
| Novembar      | 6                               | 0                           | 6          |
| Decembar      | 19                              | 0                           | 19         |
| <b>UKUPNO</b> | <b>123</b>                      | <b>0</b>                    | <b>123</b> |





Grafikon 19. Obim rada u kolskoj radionici Nikšić u 2024. god.

U kolskoj radionici Nikšić je u periodu od 01.01.2025. god. do 01.01.2026. god. izvršena tekuća opravka (TO) na ukupno 163 teretnih kola od čega su 161 teretnih kola vl. MONTECARGO AD, a na 2 teretnih kola vlasništvo drugih uprava.

U istom periodu u 2024. god. u kolskoj radionici Nikšić opravljeno je ukupno 123 teretnih kola vl. MONTECARGO AD.

Kao što se vidi došlo je do značajnog povećanja obima rada na tekućem održavanju teretnih kola u radionici Nikšić za analizirani period u 2025. god. i 2024. god.

#### 4. IZVJEŠTAJ SLUŽBE KONTROLE KVALITETA

U navedenom periodu obavljene su sledeće kontrole :

##### **Kolska radionica Bar**

Izvršena je kontrola TO na 19 kola vlasništvo MTCG.

Izvršena je kontrola TO na 27 kola vlasništvo strane uprave.

Izvršena je kontrola TO na 447 kola vlasništvo ŽPCG.

Izvršena je kontrola TO na 12 kola vlasništvo ŽS.

Izvršena je kontrola P-12 kontrolnih pregleda na 19 kola vlasništvo ŽPCG

Izvršena je kontrola P-1 kontrolnih pregleda na 205 kola vlasništvo ŽPCG

##### **Kolska radionica Podgorica**

|   |     |
|---|-----|
| 1. Kontrola na putničkih vagona                       | 58  |
| 2. Kontrola teretnih vagona (vanplanske opravke)      | 357 |
| 3. Kontrola zamjene osovinskih slogova na put.vag.    | 194 |
| 4. Kontrola investicione opravke teretnih vagona      | 18  |
| 5. Kontrola obrade osovinskih sklopova putničkih vag. | 185 |
| 6. Kontrola obrade osovinskih sklopova teretnih vag.  | 207 |
| 7. Zamjena osovinskih sklopova na teretnim vag.       | 44  |
| 8. Produženje IO na + 6 meseci                        | -   |

Na osovinskim sklopovima izvršeno je snimanje zaostalih naprezanja kao i mjerenje profila točkova i unutrašnjeg raspona točkova :

|                  |  |
|------------------|--|
| 1. Teretna kola  | 276 - osovinskih sklopova mjerenje profila<br>276 - osovina ultrazvučno ispitivanje<br>552 - točkova mjerenje zaostalih napona |
| 2. Putnička kola | 236 - osovinskih sklopova mjerenje profila<br>236 - osovine ultrazvučno ispitivanje<br>472 - točkova mjerenje zaostalih napona |

##### **Depo Podgorica**

| Seriya vozila | Planski pregledi                | Defekti |
|---------------|---------------------------------|---------|
| 644           | 32P0 + 24P1 + 4P3 + 2P6 + 3P12  | 29      |
| 643           | 6P1 + 2P3 + 1 P6 + 1P12         | 6       |
| 661           | 20P0 + 14P1 + 3P3 + 1 P6 + 2P12 | 7       |

Na svim lokomotivama izvršen je vizuelni pregled točkova i osovina.

U toku navedenog perioda defektirane su 42 puta lokomotive i vršena je kontrola popravka :

- 1) Na lokomotivi 644 - 024 osam defekata:
- 2) Na lokomotivi 644 - 007 dvanaest defekata :
- 3) Na lokomotivi 644 - 013 pet defekata :
- 4) Na lokomotivi 644 - 015 četiri defekta :
- 5) Na lokomotivi 661 - 269 dva defekta :
- 6) Na lokomotivi 661 - 326 četiri defekta :
- 7) Na lokomotivi 643 - 051 tri defekta :

**Laboratorija je izvršila :**

80 analiza ulja - viskozitet po Engleru,  
Destilovana voda se dostavlja iz Kolske radionice Bar, jer je destilator u depou Podgorica neispravan.

**Depo Bar**

Na lokomotivama serije 461 izvršene su kontrole :

| Seriya vozila | Planski pregledi                           | Defekti |
|---------------|--|---------|
| 461           | 108 P0<br>73 P1<br>19 P3<br>10 P6<br>6 P12 | 112     |

U toku navedenog perioda defektirano ( ili vršena veća vanplanska opravka ) na 112 lokomotive i vršena je kontrola popravka :

- 1) Na lokomotivi 461-026 osam defekata - vanplanska opravka :
- 2) Na lokomotivi 461-027 šest defekata - vanplanska opravka :
- 3) Na lokomotivi 461-029 jedanaest defekata - vanplanska opravke :
- 4) Na lokomotivi 461-031 tri defekta - vanplanska opravka :
- 5) Na lokomotivi 461-035 četrnaest defekata - vanplanska opravke :
- 6) Na lokomotivi 461-037 osam defekata - vanplanska opravka :
- 7) Na lokomotivi 461-038 dva defekta - vanplanska opravka :
- 8) Na lokomotivi 461-039 petnaest defekata - vanplanska opravka :
- 9) Na lokomotivi 461-040 devetnaest defekata - vanplanska opravka :
- 10) Na lokomotivi 461-041 devet defekata - vanplanska opravke :
- 11) Na lokomotivi 461-042 pet defekata - vanplanska opravka :
- 12) Na lokomotivi 461-043 šest defekata - vanplanska opravka :
- 13) Na lokomotivi 461-044 šest defekata - vanplanska opravka :

**Specijalista za ultrazvučno ispitivanje izvršio je :**

- Na putničkim vagonima: ultrazvučno ispitivanje 276 osovine i ispitivanje zaostalih naprezanja na 552 točkova.
- Na teretnim vagonima ultrazvučno ispitivanje 286 osovina i ispitivanje zaostalih naprezanja na 572 točkova.
- Na lokomotivama serije 461 : ultrazvučno ispitivanje 182 osovine i ispitivanje zaostalih naprezanja na 388 točkova.
- Na DVV : ultrazvučno ispitivanje zaostalih naprezanja na 82 točka.
- Na EMV serije 412/416 ultrazvučno ispitivanje 16 osovina i ispitivanje zaostalih naprezanja na 32 točkova.
- Na vozilima ŽICG : ultrazvučno ispitivanje 6 osovina i ispitivanje zaostalih naprezanja na 12 točkova.

### III EKONOMSKI POSLOVI

#### 1. FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

AD Održavanje željezničkih voznih sredstava dominantno formira prihode realizacijom usluga tekućeg, redovnog i vanplanskog održavanja voznih sredstava vlasništva ŽPCG AD i Montecargo AD, zatim kroz aktivnosti na investicionom održavanju određenih serija teretnih vagona, isporukom i ugradnjom sopstvenih rezervnih djelova i pružanjem spektra ostalih usluga manjeg obima.

AD OŽVS nema direktan uticaj na obim realizacije usluga održavanja voznih sredstava, već isti isključivo zavisi od dinamike uvođenja voznih sredstava u opravke od strane vlasnika voznih sredstava.

U takvim uslovima privređivanja, kada AD OŽVS prepoznaje isključivo ŽPCG AD i Montecargo AD kao korisnike usluga održavanja, treba napomenuti da od 2013.godine kada smo počeli da se finansiramo na osnovu ostvarenih norma časova, cijena norma časa se, pod pritiskom operatera i regulatora, smanjivala, umjesto da se povećavala. Smanjenje cijene norma časa dovelo je u pitanje održivost sistema održavanja.

Za dvanaest mjeseci 2025.godine ukupni prihodi su iznosili 2.418.925 € što je za 37.569 € odnosno 1,55% više u odnosu na uporedni period prethodne godine kada su iznosili 2.456.494 €.

Ukupni rashodi za dvanaest mjeseci mjeseci iznosili su 3.433.127 € što je za 178.494 € odnosno 5,48% manje u odnosu na uporedni period prethodne godine kada su iznosili 3.254.633 €.

Poređenjem prihoda i rashoda u dvanaestomjesečnom periodu dolazi se do negativnog finansijskog rezultata-gubitka u iznosu od -1.014.203 € koji je veći za 216.063 € odnosno 27% u odnosu na negativni rezultata poslovanja - gubitka ostvarenog u uporednom periodu prethodne godine kada je iznosio -798.140 €.

Tabela br.1: Prikaz finansijskog rezultata za period I-XII 2025.godine sa uporednim podacima za prethodnu godinu

|                                | I-XII 2024     | I-XII 2025       |
|--------------------------------|----------------|------------------|
| 1                              | 2              | 3                |
| UKUPNI PRIHODI                 | 2.456.494      | 2.418.925        |
| UKUPNI RASHODI                 | 3.254.634      | 3.433.127        |
| <b>NETO REZULTAT - GUBITAK</b> | <b>798.140</b> | <b>1.014.203</b> |

## 1.1 Analiza finansijskog položaja i rezultata poslovanja

Finansijski položaj pravnog lica, posmatran sa aspekta predmetnih analiza kvalifikuje se na jedan od sledećih načina: d

obar, prihvatljiv ili loš.

Analiza finansijskog položaja obuhvata sledeće elemente:

- Najznačajnije pozicije bilansa stanja
- Najznačajnije pozicije bilansa uspeha
- Osnovni finansijski pokazatelji
- Osnovni nefinansijski pokazatelji

### Racio analiza

| ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA   |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 2023              | 2024              | 2025              |
| <b>AKTIVA</b>   |                   |                   |                   |
| <b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>  |                   |                   |                   |
| <b>B. STALNA IMOVINA (003+008+016)</b>  | <b>16,106,681</b> | <b>16,007,785</b> | <b>16,257,512</b> |
| I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)   | 0                 | 0                 |                   |
| 1. Ulaganja u razvoj  |                   |                   |                   |
| 2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja   |                   |                   |                   |
| 3. Goodwill   |                   |                   |                   |
| 4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi   |                   |                   |                   |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)  | 16,106,681        | 16,007,785        | 16,257,512        |
| 1. Zemljište i objekti  | 14,869,469        | 14,724,168        | 14,982,377        |
| 2. Postrojenja i oprema   | 696,551           | 732,146           | 723,664           |
| 3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)   | 0                 | 0                 | 0                 |
| 3.1. Investicione nekretnine  |                   |                   |                   |
| 3.2. Biološka sredstva  |                   |                   |                   |
| 3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva  |                   |                   |                   |
| 4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi | 540,661           | 551,471           | 551,471           |
| III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  |                   |                   |                   |
| 2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima   |                   |                   |                   |

|   |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| 3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)                                   |                   |                   |                   |
| 4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica) |                   |                   |                   |
| 5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća  |                   |                   |                   |
| 6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)                             |                   |                   |                   |
| 7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja   |                   |                   |                   |
| <b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>   | <b>50,675</b>     | <b>50,675</b>     | <b>50,675</b>     |
| <b>D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)</b>   | <b>2,195,396</b>  | <b>2,505,474</b>  | <b>2,924,638</b>  |
| I. ZALIHE (027 do 030)  | 1,129,600         | 1,115,342         | 1.108.548         |
| 1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)             | 1,129,600         | 1,115,342         | 1,104,248         |
| 2. Nedovršena proizvodnja   |                   |                   |                   |
| 3. Gotovi proizvodi i roba  |                   |                   |                   |
| 4. Dati avansi  |                   |                   | 4,300             |
| II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)   | 1,011,072         | 1,387,013         | 1,814,861         |
| 1. Potraživanja od kupaca   | 871               | 2,831             |                   |
| 2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica   |                   |                   |                   |
| 3. Potraživanja od ostalih povezanih lica   | 1,003,842         | 1,377,881         | 1,818,566         |
| 4. Ostala potraživanja (036+037+038)  | 6,359             | 6,301             | 6,295             |
| 4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit   |                   |                   |                   |
| 4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost   |                   |                   |                   |
| 4.3. Ostala nepomenuta potraživanja   | 6,359             | 6,301             | 6,295             |
| III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju                                      |                   |                   |                   |
| 2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli  |                   |                   |                   |
| 3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani  |                   |                   |                   |
| IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI   | 54,724            | 3,119             | 1229              |
| V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO                    |                   |                   |                   |
| <b>E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>   |                   | 1,513             |                   |
| <b>F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)</b>   | <b>18,352,752</b> | <b>18,565,447</b> | <b>19,232,825</b> |
| <b>PASIVA</b>   | <b>2023</b>       | <b>2024</b>       | <b>2025</b>       |
| <b>A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)</b>   | <b>12,661,636</b> | <b>11,863,495</b> | <b>10,849,292</b> |
| I. OSNOVNI KAPITAL  | 21,004,168        | 21,004,168        | 21,004,168        |
| II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL  |                   |                   |                   |
| III. EMISIONA PREMIJA   |                   |                   |                   |
| IV. REZERVE (106+107+108+109-110)   | 0                 | 0                 | 0                 |
| 1. Zakonske rezerve   |                   |                   |                   |
| 2. Statutarne rezerve   |                   |                   |                   |

|  |                   |                   |                    |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
| 3. Druge rezerve   |                   |                   |                    |
| 4. Pozitivne revalorizacione rezerve i nerealizovani dobiti po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata |                   |                   |                    |
| 5. Negativne revalorizacione rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata |                   |                   |                    |
| <b>VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)</b>  | <b>-8,342,532</b> | <b>-9,140,673</b> | <b>-10,154,876</b> |
| 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina  |                   |                   |                    |
| 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine   |                   |                   |                    |
| 3. Gubitak ranijih godina  | 7,433,535         | 8,342,533         | 9,140,673          |
| 4. Gubitak tekuće godine   | 908,997           | 798,140           | 1.014.203          |
| <b>VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU</b>   |                   |                   |                    |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)</b>   | <b>108,708</b>    | <b>124,125</b>    | <b>129,754</b>     |
| <b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)</b>  | <b>108,708</b>    | <b>124,125</b>    | <b>129,754</b>     |
| 1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih   | 108,708           | 124,125           | 129,754            |
| 2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku   |                   |                   |                    |
| 3. Ostala dugoročna rezervisanja   |                   |                   |                    |
| <b>II. DUGOROČNE OBAVEZE ( 123+124)</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| 1. Dugoročni krediti   |                   |                   |                    |
| 2. Ostale dugoročne obaveze  |                   |                   |                    |
| <b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>   |                   |                   |                    |
| <b>D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>  |                   |                   | <b>405,341</b>     |
| <b>E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)</b>   | <b>5,582,408</b>  | <b>6,577,827</b>  | <b>7,848,438</b>   |
| <b>I KRATKOROČNA REZERVISANJA</b>  |                   |                   |                    |
| <b>II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)</b>  | <b>5,582,408</b>  | <b>6,577,827</b>  | <b>7,848,438</b>   |
| 1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije  |                   |                   |                    |
| 2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija  |                   |                   |                    |
| 3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije  |                   |                   |                    |
| 4. Obaveze prema dobavljačima  | 93,727            | 69,171            | 121,279            |
| 5. Obaveze po menicama   |                   |                   |                    |
| 6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima  |                   |                   |                    |
| 7. Obaveze prema ostalim povezanim licima  | 202.291           | 199,395           | 227,030            |
| 8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)  | 5,286,390         | 6,309,261         | 7,500,129          |
| 8.1. Ostale obaveze iz poslovanja  |                   |                   |                    |
| 8.2. Ostale kratkoročne obaveze  | 4,645,378         | 5,257,289         | 5,887,368          |
| 8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda  | 641,012           | 1,051,289         | 1,612,761          |



|  |                   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit   |                   |                   |                   |
| 8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno |                   |                   |                   |
| <b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>  |                   |                   |                   |
| <b>G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)</b>  | <b>18,352,752</b> | <b>18,565,447</b> | <b>19,232,825</b> |

### Promjene u strukturi aktive

- Stalna imovina sa stanjem na 31.12.2025.godine iznosi 16.257.512 Eur i u odnosu na 31.12.2024.godine veća je za 249.785 Eur, a koja je razlika između smanjenja vrijednosti osnovnih sredstva zbog amortizovanja i povećanja vrijednosti kroz nove nabavke i ulaganja tokom godine.
- Obrtna imovina sa stanjem na dan 31.12.2025.godine iznosi 2.924.638 Eur i za 419.164 Eur je viša u odnosu na 31.12.2024.godine. Najveći neto efekat povećanja odnosi se povećanje potraživanja od kupaca za 375.941 Eur.

### Promjene u strukturi pasive

- Kapital sa stanjem na 31.12.2025.godine iznosi 10.849.292 Eur i manji je za 1.014.203 Eur u odnosu na 31.12.2024.godine što se odnosi na ostvareni gubitak u tekućoj godini.
- Dugoročne obaveze i rezervisanja sa stanjem na 31.12.2025.godine iznose 124.125 Eura što je za 5.629 Eur više u odnosu na 31.12.2024.godine.
- Kratkoročne obaveze i rezervisanja sa stanjem na 31.12.2025.godine iznose 7.848.438 Eur i veće su za 1.270.611 Eur u odnosu na 31.12.2024.godine i odnosi se na povećanje obaveze prema dobavljačima za 52.108 Eur, povećanje obaveze prema ostalim povezanim licima za 27.635 Eur, povećanje ostalih kratkoročnih obaveza za 630.079 Eur (porezi i doprinosi na lična primanja), povećanje obaveza po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda za 560.789 Eur.

| ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPIEHA   |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
|  | 2023             | 2024             | 2025             |
| <b>1. Prihodi od prodaje - neto prihod</b>                                       | <b>2,054,186</b> | <b>2,154,951</b> | <b>2,291,832</b> |
| <b>2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje</b> |                  |                  |                  |
| <b>3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe</b>                                  |                  |                  |                  |
| <b>4. Ostali prihodi iz poslovanja</b>   | <b>49,743</b>    | <b>270,440</b>   | <b>127,093</b>   |
| a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja   | 49,120           | 268,335          | 123,362          |
| b) Ostali prihodi iz poslovanja  | 623              | 2,105            | 3,731            |
| c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine                           |                  |                  |                  |
| <b>5. Troškovi poslovanja (209+210)</b>  | <b>507,568</b>   | <b>528,778</b>   | <b>548,642</b>   |
| a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala                         | 119,422          | 105,781          | 118,580          |
| b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)           | 158,507          | 189,002          | 201,026          |

|  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Amortizacija   | 229,639          | 233,995          | 229,036          |
| <b>6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi</b>   | <b>2,087,638</b> | <b>2,234,927</b> | <b>2,339,765</b> |
| a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi  | 1,572,932        | 1,769,618        | 1,688,527        |
| b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)  | 514,706          | 465,309          | 651,238          |
| 1/ Troškovi poreza   | 42,669           | 55,102           | 379,919          |
| 2/ Troškovi doprinosa za penzije   | 432,564          | 360,439          | 221,802          |
| 3/ Troškovi doprinosa  | 39,473           | 49,768           | 49,517           |
| <b>7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)   |                  |                  |                  |
| b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske)   |                  |                  |                  |
| <b>8. Ostali rashodi iz poslovanja</b>   |                  | 4324             |                  |
| I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)   | <b>-491,277</b>  | <b>-342,638</b>  | <b>-469,482</b>  |
| <b>9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica   |                  |                  |                  |
| b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica  |                  |                  |                  |
| c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica  |                  |                  |                  |
| <b>10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica  |                  |                  |                  |
| b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica  |                  |                  |                  |
| c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica  |                  |                  |                  |
| <b>11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)</b>                            | <b>25</b>        | <b>31,103</b>    |                  |
| a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica  |                  |                  |                  |
| b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica  |                  | 31086            |                  |
| c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica  | 25               | 17               |                  |
| <b>12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtno imovine (235-236)</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtno imovine                        |                  |                  |                  |
| b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtno imovine                        |                  |                  |                  |
| <b>13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)</b>                                   | <b>417,745</b>   | <b>486,605</b>   | <b>544,721</b>   |
| a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima |                  |                  |                  |
| b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima            |                  |                  |                  |
| c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima                 | 417,745          | 486,605          | 544,721          |
| II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)   | <b>-417,720</b>  | <b>-455,502</b>  | <b>-544,721</b>  |

|   |                 |                 |                   |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|
| III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)   | -908,997        | -798,140        | -1,014,203        |
| IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno   |                 |                 |                   |
| V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)  | -908,997        | -798,140        | -1,014,203        |
| <b>14. Poreski rashod perioda (246+247)</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>          |
| 1. Tekući porez na dobit  |                 |                 |                   |
| 2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda   |                 |                 |                   |
| <b>15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)</b>   | <b>-908,997</b> | <b>-798,140</b> | <b>-1,014,203</b> |
| VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM  | 0               | 0               | 0                 |
| 1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava                       |                 |                 |                   |
| 2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja                                    |                 |                 |                   |
| 3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala  |                 |                 |                   |
| 4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz. naknada |                 |                 |                   |
| 5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva  |                 |                 |                   |
| 6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje                                  |                 |                 |                   |
| 7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine   |                 |                 |                   |
| 8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka   |                 |                 |                   |
| VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/                                      |                 |                 |                   |
| VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)  | 0               | 0               | 0                 |
| <b>IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT ( 248-259)</b>   | <b>-908,997</b> | <b>-798,140</b> | <b>-1,014,203</b> |
| <b>X. ZARADA PO AKCIJI</b>  |                 |                 |                   |
| 1. Osnovna zarada po akciji   |                 |                 |                   |
| 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji  |                 |                 |                   |
| <b>XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA</b>  |                 |                 |                   |
| <b>XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU</b>  |                 |                 |                   |

Gubitak u 2025 godini iznosio je 1.014.203 eura

### **Finansijski pokazatelji i racio analiza**

Stavljanjem u odnos logički povezanih cjelina iz finansijskih izvještaja (Bilans stanja i Bilans uspjeha) dobijaju se racio pokazatelji, a najznačajniji su slijedeći:

- pokazatelji likvidnosti
- pokazatelji zaduženosti
- pokazatelji ekonomičnosti
- pokazatelji rentabilnosti

- pokazatelji aktivnosti

➤ Pokazatelji likvidnosti

Analiza likvidnosti vrši se sa ciljem da se utvrdi sposobnost preduzeća da plaća dospjele obaveze. Plaćanje dospelih obaveza ne smije ugroziti kreditnu sposobnost preduzeća niti niti da naruši strukturu obrtnih sredstava.

Najznačajniji pokazatelji likvidnosti su:

| <b>Koeficijent trenutne likvidnosti</b>                            | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>                           | 54.724      | 3.119       | 1229        |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>   | 5.582.408   | 6.577.827   | 7.848.438   |
| <b>Gotovina i gotovinski ekvivalenti /<br/>Kratkoročne obaveze</b> | <b>0.01</b> | <b>0.01</b> | <b>0,01</b> |

Koeficijent trenutne likvidnosti pokazuje da li je društvo sposobno trenutno da podmiri svoje obaveze. Kontrolna mjera je jedan.

| <b>Tekuća likvidnost</b>                                | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>Angažovana obrtna sredstva</i>                       | 2.195.396   | 2.505.474   | 2.924.638   |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>                              | 5.582.408   | 6.577.827   | 7.848.438   |
| <b>Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze</b> | <b>0.39</b> | <b>0.38</b> | <b>0,37</b> |

U 2023.godini ovaj koeficijent iznosi 0,37 što znači da trenutno ne može da podmiri kratkoročne obaveze odnosno svaki euro kratkoročnih obaveza pokriven je sa 0,37 eura obrtne imovine.

| <b>Koeficijent ubrzane likvidnosti</b>   | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|
| <i>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</i>                           | 1.065.796   | 1.390.132   | 1.814.861   |
| <i>Kratkoročne obaveze</i>   | 5.582.408   | 6.577.827   | 7.848.438   |
| <b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i<br/>gotovina / Kratkoročne obaveze</b> | <b>0.19</b> | <b>0.21</b> | <b>0,23</b> |

| <b>Koeficijent finansijske stabilnosti</b>            | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>Stalna imovina</i>                                 | 16.106.681  | 16.007.785  | 16.257.512  |
| <i>Kapital</i>  | 12.661.636  | 11.863.45   | 10.849.292  |
| <i>Dugoročne obaveze</i>                              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</b> | <b>1.27</b> | <b>1.34</b> | <b>1.5</b>  |

U 2025.godini koeficijent finansijske stabilnosti je 1,5 pa je u društvu nizak nivo likvidnosti i finansijske stabilnosti.

➤ Pokazatelji zaduženosti

Pokazatelji zaduženosti pokazuju kakva je struktura kapitala I iz kojih izvora se finansira društvo pa su za ove pokazatelje posebno zainteresovani kreditori i investitori.

Najznačajniji pokazatelji su:

| <b>Koeficijent zaduženosti</b>                | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupne obaveze</i>                         | 5.691.116   | 6.701.952   | 7.978.192   |
| <i>Ukupna imovina</i>                         | 18.352.752  | 18.565.447  | 19.232.825  |
| <b><i>Ukupne obaveze / Ukupna imovina</i></b> | <b>0,31</b> | <b>0,36</b> | <b>0,41</b> |

| <b>Koeficijent finansijskog leveridža</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupne obaveze</i>                         | 5.691.116   | 6.701.952   | 7.978.192   |
| <i>Ukupan kapital</i>                         | 12.661.636  | 11.863.495  | 10.849.292  |
| <b><i>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</i></b> | <b>0,45</b> | <b>0,56</b> | <b>0,74</b> |

| <b>Faktor zaduženosti</b>   | <b>2023</b>  | <b>2024</b>  | <b>2025</b>  |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <i>Ukupne obaveze</i>   | 5.691.116    | 6.701.952    | 7.978.192    |
| <i>Neraspoređena dobit + Amortizacija</i>                           | 229.639      | 233.995      | 229.036      |
| <b><i>Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)</i></b> | <b>24,78</b> | <b>28,64</b> | <b>34,83</b> |

➤ Pokazatelji ekonomičnosti

| <b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</b>        | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| <i>Ukupni prihodi</i>                         | 2.103.954   | 2.446.494   | 2.418.925   |
| <i>Ukupni rashodi</i>                         | 3.012.951   | 3.254.633   | 3.433.127   |
| <b><i>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</i></b> | <b>0,70</b> | <b>0,75</b> | <b>0,7</b>  |

➤ Pokazatelji profitabilnosti

| <b>EBIT</b>  | <b>2023</b>     | <b>2024</b>     | <b>2025</b>     |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| <i>Rezultat prije oporezivanja</i>                         | -908.997        | -798.140        | -1.014.203      |
| <i>Rashodi kamata</i>                                      | 417.745         | 486.605         | 544.721         |
| <b><i>Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata</i></b> | <b>-491.252</b> | <b>-311.535</b> | <b>-469.482</b> |

| <b>EBITDA</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
|---------------|-------------|-------------|-------------|

|  |                 |                |                 |
|--|-----------------|----------------|-----------------|
| <i>Rezultat prije oporezivanja</i>                     | -908.997        | -798.140       | -1.014.203      |
| <i>Rashodi kamata</i>                                  | 417.745         | 486.605        | 544.721         |
| <i>Amortizacija</i>                                    | 229.639         | 233.995        | 229.036         |
| <b><i>Rezultat prije op +Kamate + Amortizacija</i></b> | <b>-261.613</b> | <b>-77.540</b> | <b>-240.446</b> |

| <b><i>Stopa prinosa na kapital (ROE)</i></b>           | <b><i>2023</i></b> | <b><i>2024</i></b> | <b><i>2025</i></b> |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Neto rezultat</i>                                   | -908.997           | -798.140           | -1.014.203         |
| <i>Kapital</i>   | 12.661.636         | 11.863.495         | 1.0849.292         |
| <b><i>Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital</i></b> | <b>-0.07</b>       | <b>-0.07</b>       | <b>-0,09</b>       |

| <b><i>Stopa prinosa sredstava (ROA)</i></b>            | <b><i>2023</i></b> | <b><i>2024</i></b> | <b><i>2025</i></b> |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Neto rezultat</i>                                   | -908.997           | -798.140           | -1.014.203         |
| <i>Ukupna imovina</i>                                  | 18.352.752         | 18.565.447         | 19.232.825         |
| <b><i>Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital</i></b> | <b>-0.05</b>       | <b>-0.04</b>       | <b>-0,05</b>       |

## 1.2 Nefinansijski pokazatelji

Ukupan broj ostvarenih norma časova na održavanju vučnih i vučenih vozila vlasništva MONTECARGO AD u i ŽPCG AD Podgorica u **periodu januar – decembar 2025** tekuće godine je za **6,3 % veće** u odnosu na ostvarenje u istom periodu predhodne godine (tabela 2,2a).

Uporedni pregled ostvarenih NČ za period januar – decembar 2024 u odnosu na isti period 2025 god.

| <b>Period</b>    | <b>2024</b>       | <b>2025</b>       |
|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>JANUAR</b>    | 9.540,17          | 9.069,4           |
| <b>FEBRUAR</b>   | 11.062,43         | 11.607,04         |
| <b>MART</b>      | 10.300,88         | 12.461,59         |
| <b>APRIL</b>     | 9.206,23          | 9.478,95          |
| <b>MAJ</b>       | 10.539,77         | 9.777,59          |
| <b>JUN</b>       | 9.135,47          | 9.416,99          |
| <b>JUL</b>       | 11.057,58         | 10.579,5          |
| <b>AVGUST</b>    | 10.269,96         | 9.571,88          |
| <b>SEPTEMBAR</b> | 9.796,35          | 12.188,91         |
| <b>OKTOBAR</b>   | 9.865,24          | 14.946,91         |
| <b>NOVEMBAR</b>  | 11.230,21         | 13.037            |
| <b>DECEMBAR</b>  | 13.157,74         | 10.912,64         |
| <b>UKUPNO</b>    | <b>125.162,04</b> | <b>133.048,88</b> |

Tabelarni prikazi norma časova za period januar – decembar 2025 god. za MONTECARGO AD i ŽPCG AD Podgorica na vučnim i vučenim vozim i sredstvima

| <b>Period</b>    | <b>Norma časovi MC</b> |                  | <b>Norma časovi ŽPCG</b> |                  | <b>UKUPNO<br/>nč</b> |
|------------------|------------------------|------------------|--------------------------|------------------|----------------------|
|                  | <b>vučna</b>           | <b>vučena</b>    | <b>vučna</b>             | <b>vučena</b>    |                      |
| <b>JANUAR</b>    | 2.625,85               | 1.695,85         | 1.203                    | 3.545,18         | <b>9.069,4</b>       |
| <b>FEBRUAR</b>   | 2.941                  | 2.232,53         | 3.304,85                 | 3.128,66         | <b>11.607,04</b>     |
| <b>MART</b>      | 4.061                  | 2.446,5          | 2.851                    | 3.103,09         | <b>12.461,59</b>     |
| <b>APRIL</b>     | 2.467                  | 2.493,6          | 2.228                    | 2.290,35         | <b>9.478,95</b>      |
| <b>MAJ</b>       | 2.696,71               | 1.547,39         | 2.875,57                 | 2.657,92         | <b>9.777,59</b>      |
| <b>JUN</b>       | 2.892                  | 1.759,64         | 2.360                    | 2.405,35         | <b>9.416,99</b>      |
| <b>JUL</b>       | 3.223,5                | 970,14           | 3.403                    | 2.982,86         | <b>10.579,5</b>      |
| <b>AVGUST</b>    | 2.825                  | 1.262,65         | 2.806                    | 2.678,23         | <b>9.571,88</b>      |
| <b>SEPTEMBAR</b> | 3.600                  | 1.699,15         | 3.965                    | 2.924,76         | <b>12.188,91</b>     |
| <b>OKTOBAR</b>   | 5.075,42               | 1.579,39         | 3.880,54                 | 4.411,56         | <b>14.946,91</b>     |
| <b>NOVEMBAR</b>  | 3.109,7                | 1.224,02         | 4.079                    | 4.624,28         | <b>13.037</b>        |
| <b>DECEMBAR</b>  | 3.524,42               | 1.304            | 2.519                    | 3.565,22         | <b>10.912,64</b>     |
| <b>UKUPNO</b>    | <b>39.041,60</b>       | <b>20.214,86</b> | <b>35.475</b>            | <b>38.317,46</b> | <b>133.048,88</b>    |



## IV REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

Javna nabavka je skup poslova i aktivnosti koje sprovodi naručilac, u skladu sa zakonom o javnim nabavkama radi nabavke robe, vršenja usluga ili izvođenja radova, za koje su obezbijedena sredstva, bez obzira da li robe, usluge ili radovi imaju javnu namjenu. Poslovi javnih nabavki su: planiranje nabavke, sprovođenje postupaka javnih nabavki, izrada tenderske dokumentacije i drugih dokumenata, izrada ugovora o javnoj nabavci i praćenje realizacije ugovora o javnoj nabavci, kao i drugi poslovi povezani sa postupcima javnih nabavki.

Svaki Naručilac je dužan da do 31. Januara tekuće finansijske godine sačini i dostavi plan javnih nabavki Ministarstvu, radi objavljivanja na ESJN. Plan javnih nabavki je prethodno informativno obavještenje za pokretanje postupka javne nabavke koji sadrži:

1) podatke o naručiocu; 2) šifru i naziv predmeta nabavke u skladu sa jedinstvenim rječnikom javnih nabavki; 3) procijenjenu vrijednost nabavke za svaki predmet nabavke pojedinačno; 4) vrijednost PDV-a; 5) ukupnu procijenjenu vrijednost nabavke za period trajanja okvirnog sporazuma; 6) vrstu postupka javne nabavke; 7) budžetsku poziciju, odnosno poziciju finansijskog plana, na kojoj su planirana sredstva za nabavku.

Plan javnih nabavki donosi ovlašćeno lice naručioca. Naručilac može da vrši izmjene, odnosno dopune plana nabavki, najkasnije pet dana prije pokretanja postupka javne nabavke. Naručilac je dužan da izmjene, odnosno dopune Plana javnih nabavki dostavi Ministarstvu radi objavljivanja. Saglasnost na plan javnih nabavki i izmjene i dopune Plana javnih nabavki korisnika budžeta Crne Gore, osim za Skupštinu Crne Gore i organe sudske vlasti, daje Ministarstvo, a korisnika budžeta lokalne samouprave nadležni organ lokalne samouprave, dok za privredna društva čiji je osnivač država, odnosno jedinica lokalne samouprave, saglasnost daju organi upravljanja, u skladu sa Zakonom. Predmet nabavke utvrđen tenderskom dokumentacijom i drugim aktima naručioca mora biti u skladu sa utvrđenim planom nabavki. Plan nabavki sačinjava se na obrascu plana nabavki koji propisuje Ministarstvo.

Plan javnih nabavki našeg Društva usvojen je od strane Odbora direktora dana 30.01.2025. godine pod brojem 269/1. Plan javnih nabavki je objavljen na ESJN 31.01.2025 godine pod brojem 21685. Ukupna vrijednost plana javnih nabavki iznosila je 1.232.400,00 € bez uračunatog PDV-a, ukupna vrijednost PDV-a je 258.804,00€.

Odlukom Odbora direktora broj 1951/1 od 07.07.2025.godine i Amandmanom broj 1, koji je sastavni dio Odluke, Plan je uvećan za 45.000,00 € na ime troškova obezbjeđenja objekata, pa isti sada iznosi 1.277.400,00 €, dok je vrijednost PDV-a 268.254,00 €.

Realizacija Plana vrši se u skladu sa Zakonom, kroz sprovođenje otvorenih postupaka javnih nabavki, sprovođenje postupaka jednostavnih nabavki, realizacije jednostavnih nabavki iznosa manjeg od 8.000,00 €.

### 4.1 Otvoreni postupci javnih nabavki (tenderi)

Shodno Planu javnih nabavki za 2025. godinu, tokom 2025.godine, sproveden je jedan otvoreni postupak javnih nabavki, kako slijedi u tabeli br.1 :

| R.b. | Opis predmeta nabavke         | Datum objavljivanja / otvaranja | Procijenjena vrijednost javne nabavke<br>Bez uračunatog PDV-a | Učesnici u postupku javne nabavke sa ponuđenim cijenama   | Potpisani ugovori  |
|------|-------------------------------|---------------------------------|---|---|--|
| 1.   | Fizičko obezbjeđenje objekata | 23.09.2025 / 14.10.2025         | 95.000,00 €   | 1. Društvo za fizičku-tehničku zaštitu lica i imovine "Z&B, SECURITY" DOO Ulcinj, vrijednost ponude 94.800,00 € | Društvo za fizičku-tehničku zaštitu lica i imovine "Z&B, |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  | SECURITY”<br>DOO Ulcinj,<br>ugovorena<br>vrijednost<br>94.800,00 € |
|--|--|--|--|--|--|

#### 4.2 Sprovedeni postupci jednostavnih nabavki

Shodno Zakonu o javnim nabavkama i Pravilniku za sprovođenje jednostavnih nabavki, tokom izvještajnog perioda od 01.01.2025 – 31.12.2025. godine sprovedeno je 9 procedura jednostavnih nabavki, koje su prikazane u tabeli 2:

Tabela 2: Prikaz sprovedenih procedura jednostavnih nabavki

| R.b. | Opis predmeta nabavke                     | Datum objavljivanja / otvaranja | Procijenjena vrijednost javne nabavke<br>Bez uračunatog PDV-a | Učesnici u postupku javne nabavke sa ponuđenim cijenama   | Potpisani ugovori  |
|------|---|---------------------------------|---|---|--|
| 1.   | Kiseonik i acetilen                       | 11.03.2025 / 18.03.2025         | 7.000,00 €  | 1. Messer Tehnogas AD Beograd, ponuđena cijena – zbir jediničnih cijena 186,03 €  | Messer Tehnogas AD Beograd, ugovorena vrijednost 7.000,00 € tj do procijenjene vrijednosti javne nabavke, a shodno jediničnim cijenama iz ponude   |
| 2.   | Kancelarijski potrošni materijal – toneri | 11.03.2025 / 17.03.2025         | 7.500,00 €  | 1. Merkator international doo Bijelo Polje, zbir jediničnih cijena 37, 51 €<br>2. Kastex doo Podgorica, zbir jediničnih cijena 185,4 €<br>3. Jolly doo Nikšić, zbir jediničnih cijena 90, 877 €<br>4. Ljetopis doo, , zbir jediničnih cijena 81,059 €<br>5. “MULTI OFFICE” doo zbir jediničnih cijena 85,85 €<br>6. “STRATUS” doo, zbir jediničnih cijena 54,98 € | Merkator international doo , ugovorena vrijednost 7.500,00 €; tj do procijenjene vrijednosti javne nabavke, a shodno jediničnim cijenama iz ponude |

|    |                         |                            |             |  |   |
|----|-------------------------|----------------------------|-------------|--|---|
| 3. | Obrasci                 | 13.03.2025 /<br>19.03.2025 | 2.500,00 €  | Merkator international doo<br>Bijelo Polje, ponuđena cijena –<br>78,66 €   | Merkator<br>international doo<br>Bijelo Polje,<br>ugovorena<br>vrijednost<br>2.500,00 € tj do<br>procijenjene<br>vrijednosti javne<br>nabavke, , a<br>shodno<br>jediničnim<br>cijenama iz<br>ponude |
| 4. | Metalna roba            | 29.05.2025 /<br>04.06.2025 | 24.900,00 € | Tekom promet doo Podgorica,<br>zbir jediničnih cijena 630,30 €   | Tekom promet<br>doo Podgorica,<br>ugovorena<br>vrijednost<br>24.900,00 €, a<br>shodno<br>jediničnim<br>cijenama iz<br>ponude.   |
| 5. | Elektro<br>materijal    | 29.05.2025 /<br>03.06.2025 | 18.000,00   | 1. ELMARKMONTENEGRO<br>DOO Nikšić, zbir jediničnih<br>cijena 1.230,37 €<br>2. Ravel doo Podgorica, zbir<br>jediničnih cijena 983,86 €                          | Ravel doo<br>Podgorica,<br>ugovorena<br>vrijednost<br>18.000,00 €, €, a<br>shodno<br>jediničnim<br>cijenama iz<br>ponude.   |
| 6. | Sredstva za<br>higijenu | 29.05.2025 /<br>04.06.2025 | 6.000,00 €  | 1. Tekom promet doo<br>Podgorica, , zbir jediničnih<br>cijena 45,85 €<br>2. Merkator international, ,<br>zbir jediničnih cijena 49,91 €                        | Tekom promet<br>doo Podgorica,<br>ugovorena<br>vrijednost<br>6.000,00 €, a<br>shodno<br>jediničnim<br>cijenama iz<br>ponude.  |
| 7. | Boje i lakovi           | 17.07.2025 /<br>25.07.2025 | 5.000,00 €  | 1. Društvo za promet,<br>proizvodnju i usluge<br>"Okov" doo, Podgorica, zbir<br>jediničnih cijena 98,77€<br>2. DRUŠTVO ZA<br>PROIZVODNJU,<br>TRGOVINU I USLUGE | DRUŠTVO ZA<br>PROIZVODNJU,<br>TRGOVINU I<br>USLUGE<br>"MAF NK" DOO<br>NIKŠIĆ,<br>ugovorena<br>vrijednost  |

|    |                                  |                            |             |   |   |
|----|----------------------------------|----------------------------|-------------|---|---|
|    |                                  |                            |             | "MAF NK" DOO NIKŠIĆ, zbir<br>jediničnih cijena 43,60 €<br><br>3. Ravel d.o.o., zbir jediničnih<br>cijena 123,00 €   | 5.000,00 €, a<br>shodno<br>jediničnim<br>cijenama iz<br>ponude  |
| 8. | Osnovni<br>potrošni<br>materijal | 17.07.2025 /<br>25.07.2025 | 15.000,00 € | 2. DRUŠTVO ZA<br>PROIZVODNJU,<br>TRGOVINU I USLUGE<br>"MAF NK" DOO NIKŠIĆ, zbir<br>jediničnih cijena 279,70 €<br><br>3. Ravel d.o.o., zbir jediničnih<br>cijena 281,45€ | DRUŠTVO ZA<br>PROIZVODNJU,<br>TRGOVINU I<br>USLUGE<br>"MAF NK" DOO<br>NIKŠIĆ,<br>ugovorena<br>vrijednost<br>5.000,00 €, a<br>shodno<br>jediničnim<br>cijenama iz<br>ponude                                |
| 9. | Ulja i maziva                    | 18.07.2025 /<br>25.07.2025 | 10.000,00 € | "OMNIOIL" D.O.O.<br>DRUŠTVO ZA<br>PROIZVODNJU,<br>PROMET I USLUGE,<br>EXPORT-IMPORT<br>PODGORICA, zbir jediničnih<br>cijena 64,00 €                                     | "OMNIOIL"<br>D.O.O.<br>DRUŠTVO ZA<br>PROIZVODNJU,<br>PROMET I<br>USLUGE,<br>EXPORT-<br>IMPORT<br>PODGORICA,<br>ugovorena<br>vrijednost<br>10.000,00 €, a<br>shodno<br>jediničnim<br>cijenama iz<br>ponude |

#### 4.3 Izuzeća – nabavke iznosa < 8.000,00 (realizacija putem faktura)

Realizovano je nabavki iznosa manjeg od 8.000,00 €, za koji nije obavezno sprovođenje postupka tj. procedure (već se realizacija može vršiti direktno fakturom, ukoliko se nabavka ne ponavlja tokom godine do navedenog iznosa) u iznosu **119.055,98 €** sa PDV-om.

**V PRAVNI I OPŠTI POSLOVI****Pravni poslovi:**

- U izvještajnom periodu sprovedeno je petnaest postupaka (od čega su dva obustavljena), a u toku su dva postupaka pred Agencijom za mirno rješavanje radnih sporova.

**Kadrovski poslovi:**

- U izvještajnom periodu sprovedeno je osam postupaka prestanka radnog odnosa za zaposlene koji su stekli uslov za starosnu penziju, jedan prestanak radnog odnosa po sili zakona zbog potpunog gubitka radne sposobnosti zaposlenog, jedan prestanak radnog odnosa po sili zakona, istekom vremena na koje je zaključen ugovor o radu na određeno vrijeme, jedan prestanak radnog odnosa po sili zakona, smrću zaposlenog i osam otkaza ugovora o radu od strane zaposlenih, od čega četiri zbog sticanja prava na starosnu penziju ispunjavanjem uslova (godine života i staž);
- U izvještajnom periodu urađeni su, po predlozima direktora Sektora, rješenja za korišćenje godišnjih odmora, rješenja o plaćenom odsustvu, aneksi ugovora o radu, rješenja o prekovremenom radu i rješenja o privremenom rasporedu;
- Obrađene su i podnijete odjave za devetnaest zaposlenih kojima je prestao radni odnos, a podnijeto je devet prijava za registraciju novih zaposlenih;
- Objavljeno je četrnaest oglasa za slobodna radna mjesta na određeno vrijeme, od čega jedan oglas za pripravnika; i raspisan, ali još nije objavljen jedan oglas; pet oglasa nije realizovano, osam je realizovano, a jedan još uvijek nije okončan;
- U izvještajnom periodu sproveden je postupak prijema u radni odnos za devet zaposlenih, od čega je jedan pripravnik;
- U izvještajnom periodu sprovedena su dva postupka utvrđivanja odgovornosti zaposlenog.
- Zaključen je ugovor o djelu sa pet lica, ugovor o dopunskom radu sa jednim licem, kao i ugovor o pružanju pravne pomoći i advokatskom zastupanju.

**Stanje zaposlenih na dan 31.12.2025. godine**

- |              |               |
|--------------|---------------|
| - Neodređeno | 164 zaposlena |
| - Određeno   | 4 zaposlena   |
| - Pripravnik | 1 zaposleni   |

**Ukupno:** 169

zaposlenih

- |                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| - Sistematizovani broj izvršilaca | 236 izvršilaca |
|-----------------------------------|----------------|

**Kvalifikaciona i polna struktura, godine starosti, godine radnog staža na dan  
31.12.2025. godine**

| GODINE STAROSTI |       |       |       |       |       |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| DO 25           | 26-40 | 41-50 | 51-55 | 56-60 | 61-66 |
| 8               | 53    | 33    | 21    | 18    | 36    |

| KVALIFIKACIONA STRUKTURA RADNIKA |    |   |     |     |     |    |    |
|----------------------------------|----|---|-----|-----|-----|----|----|
| VIII1                            | VI | V | IV2 | IV1 | III | II | I2 |
| 27                               | 7  | / | 41  | 69  | 16  | 2  | 7  |

| POL   |        |
|-------|--------|
| MUŠKI | ŽENSKI |
| 143   | 26     |

| GODINE RADNOG STAŽA |      |       |       |       |          |
|---------------------|------|-------|-------|-------|----------|
| DO 5                | 6-15 | 16-30 | 31-35 | 36-40 | PREKO 40 |
| 32                  | 40   | 53    | 4     | 18    | 22       |

**Opšti poslovi:**

U izvještajnom periodu na arhivi Društva u knjizi djelovodnika evidentirano je 3609 pismena, koja su proslijeđena nadležnim organizacionim djelovima Društva na dalji postupak kroz dostavne knjige, kao i ekspedovana pošta prema trećim licima van Društva. U knjizi evidencije izdatih potvrda za zaposlene evidentirano je 194 izdatih potvrda.

U istom periodu kroz knjigu računa je evidentirano 1303 računa, koji su prispjeli i proslijeđeni na dalju obradu.

Kroz knjigu putnih naloga u ovom periodu je zavedeno 292 putna naloga.

Pored navedenog u Sektoru su obavljani i ostali tekući poslovi.

**IZVJEŠTAJ O POSLOVANJU IZ OBLASTI ZAŠTITE I ZDRAVLJA NA RADU**

1. U radionicama je izvršeno osposobljavanje novozaposlenih radnika za bezbjedan rad. Novozaposleni radnici su upoznati sa svim rizicima kao i sa mjerama zaštite i zdravlja na radu, nakon čega su prošli testiranje na osnovu kojeg je utvrđeno da su osposobljeni za bezbjedan rad. Takođe, kod pojedinih radnika je došlo do promjene radne pozicije tako da će uvjerenje o osposobljenosti za bezbjedan rad biti izmijenjeno bez testiranja i naknade, ukoliko je opis poslova isti ili sličan prethodnim poslovima koje je zaposleni obavljao, u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilniku o načinu i postupku osposobljavanja zaposlenih za bezbjedan rad.
2. Izvršeno je periodično atestiranje PP aparata koje je obavezno uraditi najmanje jednom u šest mjeseci u svim radnim jedinicama koje koristi naše Društvo, shodno Zakonu o zaštiti i spašavanju. Aktivno se prate rokovi za naredno atestiranje.
3. Produženo je članstvo u Udruženju zaštite i zdravlja na radu Crne Gore (UZNRCG). UZNRCG svojim članovima pruža savjetodavne usluge i veoma korisne programe edukacije iz oblasti zaštite i zdravlja na radu, kroz organizovanje radionica i seminara, pa samim tim utiče i na bolju implementaciju i primjenu mjera iz oblasti zaštite i zdravlja na radu u našem Društvu.
4. Odbor Direktora AD“OŽVS“ Podgorica je na četrnaestoj sjednici, sedamnaestog saziva donio Odluku o usvajanju izmjena i dopuna Akta o procjeni rizika Društva, na osnovu predloga Izvršnog direktora broj 3822 od 16.12.2024.godine. U pripremi je Predlog nacрта Pravilnika o zaštiti i zdravlju na radu koji je potrebno usaglasiti sa navedenim izmjenama i dopunama Akta o procjeni rizika, kao i Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.
5. U Kolskoj radionici Bar odrađeno je servisiranje uređaja za demineralizaciju vode. Uređaj je neophodno održavati u ispravnom stanju kako bi se proces rada u navedenoj radionici obavljao u kontinuitetu i bez zastoja. Pomoću navedenog uređaja se pune akumulatorske baterije koje se koriste u putničkim vagonima, za napajanje.
6. Od strane predstavnika firme EKA d.o.o. iz Makedonije izvršeno je atestiranje uređaja za snimanje dijagnostike kočnica MI8 koji se nalazi u Kolskoj radionici Podgorica.
7. Obezbjedene su mjere zaštite i zdravlja na radu pri ručnom prenošenju tereta u skladu sa Zakonom o zaštiti na radu i Pravilnikom o mjerama zaštite prilikom ručnog prenošenja tereta.
8. Obezbjedene su mjere zaštite i zdravlja na radu pri korišćenju opreme sa ekranima u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilnikom o mjerama zaštite i zdravlja na radu pri korišćenju opreme sa ekranima.



9. Angažovano je preduzeće „Čistoća“ d.o.o. Podgorica, kako bi se izvršio odvoz komunalnog otpada ispred Kolske radionice Podgorica

10. U toku je postupak pripreme za produženje uvjerenja o stručnoj osposobljenosti zavarivača, kako bi se olakšano i bez prekida odvijao radni proces u radnim jedinicama našeg Društva.

11. Aktivno učešće u radionici posvećenoj razvoju mape puta za unapređenje usluga i kadrova u oblasti zaštite i zdravlja na radu u Crnoj Gori. Dvodnevna radionica je dio aktivnosti koje se realizuju kroz projekat ESAP 3 – Unapređenje usklađenosti i sprovođenje standarda rada, koji ima za cilj jačanje institucionalnih kapaciteta u oblasti rada, uključujući i zaštitu i zdravlje na radu (OSH). Radionica je organizovana od strane Međunarodne organizacije rada (MOR) i Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga Crne Gore – Direktorat zaštite i zdravlja na radu, uz podršku Udruženja zaštite na radu Crne Gore. Osim domaćih relevantnih institucija i pojedinaca iz oblasti zaštite i zdravlja na radu, tokom radionice je od strane inostranih partnera i kolega prezentovana radna praksa i u drugim zemljama i način funkcionisanja sistema (Hrvatska, Slovenija, Španija, Njemačka, Brazil). Ovakve radionice su od izuzetnog značaja jer nam daju smjernice za naš razvojni put na osnovu uporednih analiza funkcionisanja našeg sistema i sistema u drugim zemljama u oblasti zaštite i zdravlja na radu.

12. Trojici kolega iz Kolske radionice Podgorica obezbijeđena je obuka i osposobljavanje za rukovanje mjernim instrumentom-multimetrom METRAHIT IM TECH BT, proizvođač GOSSEN METRAWATT i upotrebu propratnog namjenskog softvera za obradu i zapis podataka o mjerenju. Obuka i osposobljavanje je izvršeno na Fakultetu tehničkih nauka u Novom Sadu – Laboratorija za metrologiju.

Takođe, iste kolege su prošle obuku i osposobljavanje za rukovanje i podešavanje uređaja za mjerenje hrapavosti Sutronic DUO. Nakon uspješno završene obuke i osposobljavanja, dobijeni su Sertifikati. Navedene obuke su obezbijeđene kako bi zaposleni iz Kolske radionice Podgorica stekli neophodna znanja za rukovanje i korišćenje opreme koja je postavljena u navedenoj radionici (strug i presa).

13. Od strane Inspektora zaštite i zdravlja na radu i na osnovu Zapisnika o izvršenom inspekcijskom pregledu, konstatovano je da su otklonjene sve nepravilnosti na koje je Inspekcija ukazala i koje je bilo neophodno otkloniti u propisanom roku. Otklonjene su sljedeće stavke:

- Izvršeno je osposobljavanje dijela zaposlenih za bezbjedan rad koje je neophodno izvršiti kod zasnivanja radnog odnosa, raspoređivanja na drugo radno mjesto, uvođenja nove tehnologije, uvođenja novih ili zamjene sredstava za rad, promjene procesa rada i ponovnog raspoređivanja na rad poslije odsustvovanja koje je trajalo duže od godinu dana, na osnovi Zakona o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilnika o načinu i postupku osposobljavanja zaposlenih za bezbjedan rad.

- Izvršene su izmjene i dopune Akta o procjeni rizika za sva radna mjesta, utvrđeni su načini i mjere za otklanjanje rizika i obezbijeđeno je njihovo sprovođenje, u skladu sa Zakonom o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilnika o načinu i postupku procjene rizika na radnom mjestu.

- Preduzete su potrebne mjere i određeni su zaposleni za pružanje prve pomoći, zaštitu od požara i evakuaciju zaposlenih u zavisnosti od vrste radnog mjesta i djelatnosti, kao i od broja zaposlenih i prisustva drugih lica, na osnovu Zakona o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilnika o opremi i postupku za pružanje prve pomoći i o organizovanju službe spasavanja u slučaju nezgode na radu.

- Obezbijeđeno je da se rad zaposlenih odvija na bezbjedan način, a hemijske, fizičke i biološke štetnosti, mikroklima i osvjjetljenje na radnim mjestima i u radnim i pomoćnim prostorijama je uskladio sa propisanim mjerama zaštite i normativima, na osnovu Zakona o zaštiti i zdravlja na radu i Pravilnika o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine.

- Odrađene su određene opravke na električnim i gromobranskim instalacijama u radionicama u kojima je bilo neophodno to izvršiti i dobijeni su pozitivni stručni nalazi, na osnovu Zakona o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilnika o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad, sredstava i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine.

14. Učestvovanje na konferenciji povodom obilježavanja Svjetskog dana zaštite i zdravlja na radu, pod nazivom „Zaštita i zdravlje na radu u digitalnom dobu“. Organizator je Ministarstvo rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga. Seminar je otvorila Ministarka, i akcenat je stavljen na tematiku novih tehnologija koje u određenoj mjeri transformišu zaštitu i zdravlje na radu uključujući automatizaciju zadataka, korišćenje pametnih alata i sistema za praćenje, proširenu realnost, virtuelnu stvarnost i algoritamsko upravljanje radom i radnim procesom koji smanjuju rizike na radnom mjestu. Na konferenciji su, osim Ministarke rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga učestvovali i eminentni stručnjaci iz oblasti zaštite i zdravlja na radu koji su naglasili važnost u vezi prevencije teških, kolektivnih i smrtnih povreda na radu.

15. Zaposlenima iz Kolske radionice Bar, koji obavljaju poslove održavanja klima uređaja na putničkim vagonima, obezbijeđena je adekvatna obuka i usavršavanje. Trojica kolega dobili su Sertifikat o supješno završenoj obuci za instaliranje, korišćenje i servisiranje sistema koristeći opremu Regonik PMR4013 na seriji A4B6. Obuku je izvršila specijalizovana firma REGONIK. Takođe, zaposleni koji obavljaju te poslove, prošli su obuku i uspješno su dobili Uvjerenje o stručnoj osposobljenosti za rad na elektroprobnci marke PINTSCH-BAMAG. Obuka je izvršena u specijalizovanoj firmi GOŠA (fabrika šinskih vozila) u Smederevskoj Palanci.

16. U skladu sa Pravilnikom o premi i postupku za pružanje prve pomoći i organizovanja službe spasavanja u slučaju nezgode na radu, nabavljeni su ormarići prve pomoći sa punjenjima, za sve radne jedinice unutar našeg Društva.

17. Preko Instituta za razvoj i istraživanje u oblasti zaštite na radu organizovano je polaganje za produženje Sertifikata variocim za elektrolučno zavarivanje obloženom elektrodoma (REL).

Sertifikate smo obavezni produžiti na svake dvije godine. Polaganje je uspješno završilo sedam kolega iz našeg Društva.

18. Učešće na savjetovanju pod nazivom „Potpuna implementacija zaštite i zdravlja na radu – nema alternativu“. Savjetovanje je organizovano od strane Udruženja zaštite na radu Crne Gore i Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalnog dijaloga. Trodnevno savjetovanje je bilo jao korisno i edukativno, kroz organizovane panel diskusije i razmjenu iskustva svih učesnika. Predavači su bili vodeći domaći i regionalni stručnjaci, profesori tehničkih fakulteta, predstavnici inspeksijskih organa i razni drugi predavači iz oblasti zaštite i zdravlja na radu.

19. Izvršeno je godišnje ispitivanje automatskih kočnika tip Božić u Kolskim radionicama Podgorica i Bar. Ispitivanje je izvršila specijalizovana firma „Pneumatik“ iz Zrenjanina, koja se bavi opravkom šinskih vozila i opštim mašinskim poslovima.

20. Nastavljeno je periodično atestiranje PP aparata koje je obavezno uraditi najmanje jednom u šest mjeseci u svim radnim jedinicama koje koristi naše Društvo, shodno Zakonu o zaštiti i spašavanju. Aktivno se prate rokovi za naredno atestiranje.

21. Pokrenuta je inicijativa za prikupljanje ponuda za ispitivanje bezbjednosti rezervoara za zbijeni vazduh u Kolskoj radionici Podgorica, kao i prikupljanje ponuda za ispitivanje i mjerenje broja obrtaja brzinomjera u Depou Podgorica.

22. U radnoj jedinici Depo Podgorica izvršeno je mjerenje broja obrtaja brzinomjera od strane Instituta Sigurnost, shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilniku o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad, sredstava i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine.

23. Na osnovu Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu i Pravilnika o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad, sredstava i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine, izvršeno je ispitivanje ventila bezbjednosti rezervoara vazduha koji se nalazi u Kolskoj radionici Podgorica. Za poslove ispitivanja je angažovan Institut Sigurnost.

24. Obavljeni su periodični ljeekarski pregledi za radna mjesta sa povećanim rizikom koje je obavezno uraditi jednom u 12 mjeseci, u skladu sa Zakonom o zaštiti na radu, Aktom o procjeni rizika i Pravilnikom o vrsti, načinu, obimu i rokovima za obavljanje zdravstvenih pregleda zaposlenih na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada, odnosno sa povećanim rizikom.

25. Pristupilo se izradi plana evakuacije za sve radne jedinice unutar našeg Društva, shodno Zakonu o zaštiti i zdravlju na radu i Zakonu o zaštiti i spašavanju. Izradu plana evakuacije realizuje firma D&D Ing iz Berana uz našu koordinaciju i aktivno učešće.

26. Shodno Pravilnika o postupku i rokovima za vršenje periodičnih pregleda i ispitivanja sredstava za rad, sredstava i opreme lične zaštite na radu i uslova radne sredine, obezbijedeni su uslovi i čeka

se povoljan trenutak za ispitivanje i pregled posude pod pritiskom zajedno sa zapornim ventilima u Kolskoj radionici Podgorica.

27. Na poziv SINDIKATA IZVRŠNIH SLUŽBI-SRPSKIH ŽELEZNICA, prisustvovali smo kao gosti na Seminaru iz bezbjednosti željezničkog saobraćaja, bezbjednosti i zdravlja na radu i životne sredine i ekologije, koji se održao u Hotelu Junior na Kopaoniku u periodu od 01.09.2025. do 04.09.2025. Organizacija je bila na zavidnom nivou i uz izvanredno druženje razmijenjena su i različita iskustva, i predložene su vizije i dalji postupci razvijanja i djelovanja svih delegacija, kako bi se željeznički sistem bio unapređen.

28. U cilju unapređenja poslovanja našeg Društva, u toku je obuka dijela zaposlenih u Kolskoj radionici Podgorica, koji se obučavaju za rad na strugu i presi, i u tom dijelu obezbijedena im je podrška i obuka od tima stručnjaka iz te oblasti.

29. Nastavljeno je praćenje i izvršeno je periodično atestiranje PP aparata koje je obavezno uraditi najmanje jednom u šest mjeseci u svim radnim jedinicama koje koristi naše Društvo, shodno Zakonu o zaštiti i spašavanju. Aktivno se prate rokovi za naredno atestiranje.

30. Od strane firme Hidromont izvršena je zamjena sajle sa žabicom, na mosnoj dizalici, u Kolskoj radionici Podgorica, čime je osigurano bezbjedno obavljanje svakodnevnih poslova unutar radne jedinice i preduprijeđen sam radni proces.

31. Na osnovu obavještenja od strane Direktora Sektora za održavanje vučenih vozila, kao i šefa Kolske radionice Podgorica angažovana je agencija za stanovanje kako bi se izvršilo crpljenje otpadnih voda (otpadnog mulja) u objektu Kolska radionica Podgorica. Izlaskom ekipe iz Agencije za stanovanje uspješno je detektovan i otklonjen problem.

## VI AKTIVNOSTI ODBORA DIREKTORA I SKUPŠTINE AKCIONARA

U skladu sa svojim nadležnostima i odgovornostima, a saglasno Zakonu o privrednim društvima, Statutu Akcionarskog društva “Održavanje željezničkih vozni sredstava” Podgorica, Poslovniku o radu Odbora direktora Akcionarskog društva “Održavanje željezničkih vozni sredstava” Podgorica, Odbor direktora podnosi ovaj Izvještaj u namjeri da se, u funkciji organa upravljanja i rukovođenja Društvom, transparentno i cjelovito predstave aktivnosti i angažovanje u predmetnom godišnjem periodu vlasnicima, akcionarima Društva, postojećim poslovnim partnerima i drugoj javnosti.

Odbor direktora je u izvještajnom periodu razmatrao materijale, izvještaje, informacije, analize, preglede i predloge, i u skladu sa svojim nadležnostima, ovlašćenjima i odgovornostima koje ima, saglasno pozitivnim propisima, aktima, pravilima i standardima, a nakon sveobuhvatnih rasprava i stručnog sagledavanja materijala po svakoj tački dnevnog reda donosio odluke i zaključke na redovnim i telefonskim sjednicama, iz razloga hitnosti, a u skladu sa Poslovnikom o radu Odbora direktora.

U izvještajnom periodu Odbor direktora je održao 45 sjednica (od čega 39 putem pojedinačnog izjašnjavanja članova Odbora direktora telefonom) na kojima je nakon odgovornog i profesionalnog sagledavanja materijala, doneseno 108 odluka i 43 zaključka.

Dana 30.06.2025.godine održana je Redovna Skupština akcionara Društva na kojoj je donešeno 6 odluka i 1 zaključak.

Imajući u vidu da je Odbor direktora Društva imenovan na Vanrednoj skupštini akcionara AD OŽVS 05.09.2024.godine na period od godinu dana, Odbor direktora je sazvao Vanrednu skupštnu akcionara zakazanu za dan 05.09.2025.godine sa predlogom dnevnog reda koji obuhvata razrješenje i izbor Odbora direktora. Ista nije održana jer nije prisustvovao punomoćnik državnog kapitala i nije bilo kvoruma za održavanje.

Ponovljena Vanredna skupština sa nepromijenjenim dnevnim redom je zakazana za 19.09.2025.godine koja takođe nije održana jer nije prisustvovao punomoćnik državnog kapitala i nije bilo kvoruma za održavanje.

Treća Ponovljena Vanredna skupština je zakazana ta 17.10.2025.godine i ista nije održana jer nije prisustvovao punomoćnik državnog kapitala i nije bilo kvoruma za održavanje.

Vanredna Skupština Vanredna skupština sa nepromijenjenim dnevnim redom je zakazana za 17.11.2025.godine koja takođe nije održana jer nije prisustvovao punomoćnik državnog kapitala i nije bilo kvoruma za održavanje.

28.11.2025.godine Bojan Babić član Odbor direktora Društva dostavio je pisanim putem ostavku iz ličnih razloga, ova zabilježba je evidentirana u Centralnom registru privrednih subjekata Poreske uprave dana 05.12.2025.godine.

Akcionarsko društvo “Održavanje željezničkih vozni sredstava” Podgorica primjenjuje pravila korporativnog upravljanja uspostavljena Zakonom o privrednim društvima i međunarodnim standardima korporativnog upravljanja.

Dana 28.01.2025.godine na VIII sjednici Odbora za kotaciju Montenegroberze donešena je Odluka o uklanjanju eminenta AD „Održavanje željezničkih vozni sredstava“ Podgorica sa segmenta za promatranje.

Dana 10.03.2025.godine na XI sjednici Odbora za kotaciju Montenegroberze donešena je Odluku o uključenju akcija emitenta AD „Održavanje željezničkih vozni sredstava“ Podgorica na slobodno tržište kapitala.

Redovno se prate sve izmjene u zakonskoj regulativi i vrši se uskladjivanje akata Društva u skladu sa usvojenim Kodeksom korporativnog upravljanja Montenegroberze, a sve kako bi se zadovoljili princip transparentnosti i princip javnosti rada ovog organa Društva.



## BIOGRAFIJE ČLANOVA ODBORA DIREKTORA DRUŠTVA

**mr Predrag Burzanović**, Predsjednik Odbora direktora Akcionarskog društva „Održavanje željezničkih vozni sredstava“ Podgorica, rođen je u Beogradu 1976.godine. Na Univerzitetu u Prištini, Fakultetu za fizičku kulturu stekao je kvalifikaciju Profesora fizičkog vaspitanja. Na Univezitetu Donja Gorica Magistrirao je političke nauke smjer međunarodni odnosi i bezbijednost. Poslove nastavnika fizičkog vaspitanja obavljao je u JU OŠ „Marko Miljanov“, JU OŠ „Vojin Popović Drezga“, JU SSŠ Ivan Uskoković Podgorica, JU OŠ „Božidar Vuković Podgoričanin“ dok od 2021 godine obavlja funkciju direktora OŠ „Marko Miljanov“. Oženjen je otac troje djece.

**Radovan Mujović**, član Odbora direktora Akcionarskog društva „Održavanje željezničkih vozni sredstava“ Podgorica, rođen je u Kolašinu 1968.godine. Na Univerzitetu Crne Gore — Mašinski fakultet stekao je kvalifikaciju Diplomirani inženjer mašinstva nakon čega svoje profesionalnu karijeru započinje u AD Željeznički prevoz Crne Gore kao Glavni ing za mašinsko održavanje dizel-električnih lokomotiva, zatim u AD „Održavanje željezničkih vozni sredstava“ Podgorica na poziciji direktor Sektora za održavanje vučnih vozila, nakon čega prelazi u AD Željeznički prevoz Crne Gore na poziciju direktora Sektora za tehničke poslove, zatim Savjetnik Izvršnog direktora za IMS i direktor Sektora za tehničke poslove.

**Tom Đonaj**, član Odbora direktora Akcionarskog društva „Održavanje željezničkih vozni sredstava“ Podgorica, rođen je u Podgorici 1991.godine. Na Univerzitetu „Luiđ Gurakući“ — Skadar Albania stekao je kvalifikaciju Bachelor prava nakon čega je na istom Univerzitetu stekao kvalifikaciju Magistar pravnih nauka. Obavljao je administrativne poslove u „S Press“ d.o.o za distribuciju štampe — Podgorica, zatim je obavljao funkciju izvršnog direktora u „ItalceraMontenegro doo“ Podgorica. Nakon toga obavljao je poslove Pravnika — sekretara škole u Gimnaziji „25 maj“ Tuzi. Poslove pravnik/samostalni referent za pravne poslove i ljudske resurse obavljao je u DOO „DEKRA“ Podgorica, dok je u „DOO Komunalno/SHPK Kumunale“ Tuzi obavljao poslove pravnik/samostalni referent za pravne poslove i ljudske resurse a nakon toga i poslove Šefa službe za pravne poslove i ljudske resurse, koje obavlja i danas.

**Bojan Babić**, član Odbora direktora Akcionarskog društva „Održavanje željezničkih vozni sredstava“ Podgorica, rođen je u Nikšiću 1994.godine. Na Univerzitetu Crne Gore — Građevinski fakultet stekao je kvalifikaciju Diplomirani inženjer građevine. Svoju profesionalnu karijeru započeo je u GEOPROM DOO Podgorica na poslovima Design project associate, zatim u Nik Com doo Design project associate kao i poslove Sajt inženjer. Nakon toga u Nik Com doo obavljao je poslove Saradnika na projektovanju - Konvertorske stanice HVDC Kablovska veza 1000MW ±500kVcc „ITALY-CRNA GORA MNE“, „Izrada Glavnog projekta rekonstrukcije crvenog mulja“ Kombinata aluminijuma Podogorica,, Saradnika na projektovanju TUNEL 17 JABUČKI KRŠ, Sistem hidrantske mreže u tunelu Autoput Bar-Boljare dionica SMOKOVAC-MATEŠEVO; Saradnika na projektovanju „Radivoje Korać“ Bijelo Polje; magistralni put M<sub>58</sub>,



DEBELI BRIJEG –TIVAT- BUDVA, dionica: AERODROM „TIVAT“ - JAZ , zatim u CDS Project DOO Podgorica obavljao je poslove Projektant faze konstrukcije koji se odnosi na JADRANSKU MAGISTRALU — OBILAZNICA OKO BUDVE , Obavljao je poslove Projektant faze konstrukcija u Institutu za građevinarstvo doo Podgorica Projekat konstrukcije mosta „Vojislavljevići“ Podgorica. U Electro Team doo — Jaz Budva obavljao je poslove Projektant i izvođač radova, Project menadžer, Projektant konstrukcije i ovlašćeni inženjer za građevinske radove. Od 2023 obavlja poslove Tehničkog direktora u Universal engineering doo Podgorica.

**Nermin Orahovac**, član Odbora direktora Akcionarskog društva „Održavanje željezničkih vozni sredstava“ Podgorica, rođen je u Podgorici 1986.godine. Na Fakultetu za poslovne studije — Univerzitet Mediteran je stekao kvalifikaciju Specijalista finansijskog menadžmenta. Na početku karijere obavljao je poslove eksternog knjigovodstva i asistenta u reviziji u kompaniji VM KOD d.o.o. Podgorica. U kompaniji Deloitte je pokrivaio pozicije od asistenta revizora do senior revizora kao i zamjenika rukovodioca u sektoru za sprječavanje pranja novca i finansiranje terorizma AML. Trenutno je zaposlen na poziciji menadžera u sektoru revizije u konsultantskoj i revizorskoj kompaniji Crowe MNE, koja je članica Crowe Global. Pored pozicije menadžera u sektoru revizije pokriva i poziciju direktora sektora za računovodstvo i poresko savjetovanje. U dosadašnjem iskustvu u reviziji, kao vođa tima, obavljao je reviziju crnogorskih preduzeća u raznim granama industrije, kao što su hotelijerstvo, uvoz-izvoz, proizvodnja, izgradnja, distribucija itd, kao i osiguravajućih društava, bankarskog sektora i NVO. Takođe sam učestvovao u revizorskim angažmanima za posebne namjene u Crnoj Gori u skladu sa Međunarodnim standardima za finansijsko izvještavanje IFRS. Pored revizorskih usluga, bio je angažovan i na “due dilligence” projektima tj. angažmanima pri spajanju CKB banka i Societe Generale bank.

## VII ZAKLJUČAK

Društvo je sa stanjem na 31.12.2025.godine iskazalo tekuće obaveze u iznosu od 7.978.192 € koje su veće i u odnosu na uporedni period i na kraj 2024.godine.

Društvo je za dvanaest mjeseci 2025.godinu ostavilo neto gubitak u iznosu 1.014.203 € i iskazalo akumulirani gubitak u iznosu 10.154.876 €.

Uzimajući u obzir navedeno, rukovodstvo je svjesno da u ovom trenutku postoje neizvjesnosti oko sposobnosti Društva da iz vlastitih izvora ostvari svoje potrebe za finansiranjem i da nastavi da posluje u doglednoj budućnosti. Ove činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajne

neizvjesnosti koje mogu da izazovu sumnju u pogledu mogućnosti Društva da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.

Za 2024. godinu zaključeni su osnovni poslovni ugovori o održavanju željezničkih vozni sredstava i sa Montecargom i sa Željezničkim prevozom. I pored tog, evidentno da ostvareni prihodi nisu dovoljni da poprave tešku materijalno-finansijsku situaciju.

Pri ovom obimu posla i aktuelnim cijenama norma časa, odnosno pri ovom modelu finansiranja, Društvo upada u sve veće probleme sa sve manjim šansama za opstanak. Ostvareni poslovni prihodi nisu dovoljni ni za pokriće troškova zarada i naknada zarada.

Uz podršku Države Crne Gore, kao većinskog vlasnika, Društvo je uključeno u "Projekat saniranja i unapređenja željeznice Crne Gore", koja se većim dijelom finansira iz donacije Evropske unije i kredita evropskih finansijskih institucija kroz investicioni okvir za Zapadni Balkan (Western Balkans Investment Framework — WBIF), za koje Država treba da obezbijedi neophodne garancije. Društvu su tokom 2025 opredijeljena sredstva u iznosu od oko 6 miliona eura.

### Značajni događaji

Na buduće funkcionisanje Društva od velikog značaja je Zaključak Vlade Crne Gore od 15.02.2024.godine kojim je usvojena Informacija o namjeri pripajanja privrednog društva AD Održavanje željezničkih vozni sredstava privrednom društvu Željeznički prevoz Crne Gore. Vlada je takođe dala saglasnost za korišćenje sredstava Tekuće budžetske rezerve najviše do 1,7 miliona eura za uvećanje kapitala Države u društvima sa troškovima eventualnog angažovanja finansijskog konsultanta i drugih troškova u vezi sa realizacijom ove transakcije. U skladu sa navedenim Zaključcima rukovodstvo Društva je donijelo odluku da se preduzmu sve neophodne aktivnosti u cilju pripajanja Društva privrednom društvu Željeznički prevoz Crne Gore.

Odbor za kotaciju Montenegroberze donio je dana 27.03.2024.godine Odluku da se hartije od vrijednosti Društva-akcije privremeno raspoređuju u segment za promatranje kako bi se investicionoj javnosti skrenula pažnja na potrebu pojačanog praćenja okolnosti vezanih za trgovinu tim finansijskim instrumentom. U februaru 2025 skinuti smo sa promatranja.

Projekat vezan za bitne radove saniranja na mostovima i postojećem putu na sekciji Lutovo — Bratonožići — Bioče, željezničke linije Vrbnica — Podgorica — Bar (državna granica sa Republikom Srbijom), formirajući dio Orijentalno/Istočnog mediteranskog TEN-T koridora. Cilj Projekta je da otkloni ograničenja brzine, poboljša postojanost infrastrukture, smanji troškove održavanja infrastrukture i poboljša bezbjednost na 20km standardne elektrifikovane sekcije kolosjeka i poboljša kapacitete radionica za savremeno održavanje lokomotiva i vagona.

Taj projekat je potpisan 14.06.2025.

<https://www.gov.me/clanak/80-miliona-eura-za-modernizaciju-zeljeznice>

**Izvršni direktor**

**Đurković Goran**